



Cámara de Cuentas  
Comunidad de Madrid

**INFORME DE FISCALIZACIÓN DE LA  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MADRID  
EJERCICIO 2012**



**Aprobado por Acuerdo del Consejo de  
la Cámara de Cuentas de 29 de julio de 2014**





## ÍNDICE

<b>I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
I.1. INICIATIVA Y REGULACIÓN DEL PROCEDIMIENTO .....	1
I.2. ÁMBITO SUBJETIVO .....	1
I.3. ÁMBITO OBJETIVO.....	1
I.4. ALCANCE TEMPORAL.....	2
I.5. LIMITACIONES AL ALCANCE .....	2
I.6. TRATAMIENTO DE ALEGACIONES .....	3
<b>II. RESULTADOS DEL TRABAJO REALIZADO .....</b>	<b>4</b>
II.1. ORGANIZACIÓN .....	4
II.1.1. ORGANIZACIÓN INTERNA Y ESTRUCTURA FUNCIONAL DE LA UAM.....	4
II.1.2. ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES Y ORGANISMOS DISTINTOS A LA UAM Y DEPENDIENTES DE ELLA .....	8
II.1.3. CONTROL INTERNO.....	11
II.2. ACTIVIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA .....	14
II.2.1. PRESUPUESTO: APROBACIÓN, MODIFICACIONES Y EJECUCIÓN ....	14
II.2.2. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA.....	19
II.3. ÁREA DE GESTIÓN .....	25
II.3.1. PERSONAL.....	25
II.3.2. INVESTIGACIÓN .....	33
II.3.3. ACTIVIDAD DOCENTE .....	37
<b>III. CONCLUSIONES.....</b>	<b>53</b>
<b>IV. RECOMENDACIONES .....</b>	<b>55</b>





Cámara de Cuentas  
Comunidad de Madrid

## **NORMATIVA**

LOTcu	Ley Orgánica 2/1982 del Tribunal de Cuentas, de 12 de mayo.
LOU	Ley Orgánica 6/2001 de Universidades, de 21 de diciembre.
LOMLOU	Ley Orgánica 4/2007, de 12 de abril, por la que se modifica la Ley Orgánica 6/2001, de 21 de diciembre, de Universidades.
LOIMH	Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres.
LCSUM	Ley 12/2002 de los Consejos Sociales de las Universidades de Madrid, de 18 de diciembre.
RDRPU	Real Decreto 898/1985, de 30 de abril, sobre régimen del profesorado universitario.
DMURU	Decreto-ley 5/1968, de 6 de junio, sobre medidas urgentes de reestructuración universitaria.
DEUAM	Decreto 214/2003, de 16 de octubre, del Consejo de Gobierno, por el que se aprueban los Estatutos de la Universidad Autónoma de Madrid.







## **OTRAS SIGLAS**

ANECA	Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación
BOCM	Boletín Oficial de la Comunidad de Madrid
BOE	Boletín Oficial del Estado
CC AA	Comunidades Autónomas
CC LL	Corporaciones Locales
CC.OO.	Comisiones Obreras
CM	Comunidad de Madrid
DNI	Documento Nacional de Identidad
EEES	Espacio Europeo de Educación Superior
ET	Escuela Técnica
FUAM	Fundación de la Universidad Autónoma de Madrid
MEC	Ministerio de Educación y Ciencia
ONCE	Organización Nacional de Ciegos Españoles
OO RR	Obligaciones Reconocidas
PAS	Personal de Administración y Servicios
PDI	Personal Docente e Investigador
RPT	Relación de Puestos de Trabajo
UCM	Universidad Complutense de Madrid
UE	Unión Europea
UAM	Universidad Autónoma de Madrid
UGT	Unión General de Trabajadores
UNED	Universidad de Educación a Distancia
USO	Unión Sindical Obrera





## **I. INTRODUCCIÓN**

### **I.1. INICIATIVA Y REGULACIÓN DEL PROCEDIMIENTO**

La fiscalización de las Universidades Públicas figura en el Programa de Fiscalizaciones del Tribunal de Cuentas, aprobado el 20 de diciembre de 2012 por acuerdo del Pleno del Tribunal dentro del epígrafe V.1. "A realizar como consecuencia de la iniciativa fiscalizadora ejercida por las Cortes Generales y las Asambleas Legislativas de las Comunidades Autónomas, de acuerdo con lo previsto en el art. 45 de la LOTCu."

La iniciativa para la realización de esta fiscalización fue ejercida por la Comisión Mixta para las relaciones con el Tribunal de Cuentas, y se materializó en los acuerdos por ella adoptados el 25 de noviembre de 2009 y 18 de diciembre de 2012. En este último, la Comisión instó al Tribunal de Cuentas a desarrollar un Informe similar al elaborado para dar satisfacción a la petición efectuada en 2003, en el que, entre otras cuestiones, se solicitó "una fiscalización de la organización, de la actividad económico-financiera y de la gestión del conjunto de las Universidades Públicas, en el marco de la normativa vigente y de los principios de eficiencia y economía para la prestación del servicio público de la educación superior que les corresponde" y que culminó con la aprobación por el Tribunal de Cuentas, en diciembre de 2008, del Informe sobre las Universidades públicas españolas 2003, respecto al que la Comisión Mixta, en su reunión de 29 de noviembre de 2009, acordó instar al Tribunal de Cuentas a elaborar con carácter general cada cinco años un informe de fiscalización de las Universidades. Por haberse manifestado el presente informe como un instrumento muy útil para el conocimiento del funcionamiento de las Universidades Públicas, sin perjuicio de la realización de los informes sectoriales de las Universidades Públicas que pueda realizar con periodicidad diferente.

En la reunión de la Comisión de coordinación del Sector Autonómico del Tribunal de Cuentas y los órganos de Control Externo de las Comunidades Autónomas, de enero de 2013, se acordó que los trabajos de fiscalización se realizaran por los citados órganos en colaboración y coordinación con el Tribunal de Cuentas.

En consecuencia con lo anterior, esta Cámara de Cuentas ha llevado a cabo, en colaboración con el Tribunal de Cuentas, la Fiscalización de las Universidades Públicas, ejercicio 2012.

### **I.2. ÁMBITO SUBJETIVO**

El ámbito subjetivo se refiere a la Universidad Autónoma de Madrid (UAM), y las entidades dependientes de dicha Universidad, al margen de su configuración y régimen jurídico, creadas para la promoción y desarrollo de sus fines.

### **I.3. ÁMBITO OBJETIVO**

Los objetivos de esta fiscalización, recogidos en las Directrices Técnicas aprobadas por el Pleno del Tribunal de Cuentas, son los siguientes:



- a) Analizar la gestión económico-financiera desarrollada en relación con la elaboración, aprobación y ejecución del presupuesto de la Universidad para el ejercicio fiscalizado.
- b) Examinar la organización administrativa y docente de la Universidad, con especial incidencia en los siguientes aspectos:
  - La existencia de Entidades dependientes y Fundaciones vinculadas a la Universidad y, en su caso, las actividades que desarrollan y los recursos universitarios transferidos o puestos a disposición de cada una de ellas.
  - La presencia docente en ámbitos territoriales ajenos al autonómico y su correspondiente estructura material y docente.
- c) Valorar las funciones, competencias y procedimientos de los sistemas de control interno existentes en las Universidades con el fin de determinar si son suficientes para garantizar una correcta gestión, así como el cumplimiento de los procedimientos establecidos para su ejercicio.
- d) Evaluar la sujeción a los principios de legalidad, eficacia, eficiencia y economía en la gestión de los recursos públicos encomendados, en especial en las áreas de docencia, investigación, personal y tesorería. En particular se examinará y valorará la implementación de criterios que permitan la llevanza de una contabilidad analítica que facilite una adecuada asignación de costes.
- e) Asimismo, verificar la observancia de la normativa para la igualdad efectiva de mujeres y hombres en todo aquello que, de conformidad con dicha normativa, pudiera tener relación con el objeto de las actuaciones fiscalizadoras.

#### **I.4. ALCANCE TEMPORAL**

La fiscalización se refiere al ejercicio presupuestario 2012 y, para algunos aspectos concretos, al curso 2012/2013, principalmente, si bien se solicitaron y analizaron datos desde el año 2008 con el fin de exponer los resultados con relación a series históricas correspondientes a los años 2008 a 2012 o a los cursos 2008/2009 a 2012/2013, en su caso.

#### **I.5. LIMITACIONES AL ALCANCE**

Como limitación de carácter general hay que destacar que la UAM, no tenía implantada una contabilidad analítica, a la fecha de redacción de este Informe, por lo que no se ha podido efectuar el Área de "análisis de costes".

Las limitaciones concretas se debieron a que no se aportó la información o ésta resultó incompleta, con el siguiente detalle:

- No procede incorporar al informe la información aportada mediante la documentación remitida en fase de alegaciones sobre los organismos



dependientes, dado que no ha podido ser contrastada con las cuentas anuales de dichas entidades. No se han podido obtener datos de las cuentas anuales, ya que no han sido rendidas a la Cámara de Cuentas (incluida la FUAM) en el período analizado, a excepción de la Fundación Fernando González Bernáldez (rendidas sólo en 2008 y 2012) y la Fundación Parque Científico de Madrid (rendida todos los años del período).

- En relación al Área de Control Interno, no se han detallado los datos de expedientes revisados, favorables, reparados y los subsanados, a excepción de los referidos al cotejo y comprobación previa de nóminas y modificaciones presupuestarias, ejercicio 2011 y 2012.
- No se aporta el dato del número de cuentas de ingresos y gastos restringidos.
- La UAM manifiesta que en el período analizado no existió Programación o Políticas de actuación en materia de recursos humanos, no se realizaron estudios para la fijación de la RPT, no se realizaron estudios de desviación de la RPT con la plantilla real, no se aplicaron sistemas para la evaluación del personal, y no existió un sistema de control de presencia y horarios del personal PDI.
- La Universidad manifiesta en los cuestionarios cumplimentados, que no dispone del dato de las plazas de nuevo ingreso en Doctorados, por lo que no ha podido calcularse el número de plazas ofertadas por titulación en estos estudios.
- La evolución de la demanda de alumnos de nuevo ingreso no ha podido analizarse en la enseñanza oficial de grado y en la impartida en los centros adscritos, por no constar alumnos de nuevo ingreso en los datos aportados por la UAM en el curso 2008/2009.
- Los datos sobre los créditos impartidos en cada una de las ramas de conocimiento, no han sido aportados por la Universidad (a excepción de los correspondientes a títulos propios) por no estar disponible dicha información, según cuestionarios remitidos, por lo que no ha sido posible analizar la evolución de los mismos en el período. Tampoco se aporta información sobre los créditos impartidos por departamentos y por cada una de las titulaciones de las distintas ramas de conocimiento. Respecto a la enseñanza oficial de títulos propios, se observa que los datos aportados de créditos impartidos y de créditos matriculados son iguales.
- Por lo descrito en el punto anterior, no se ha podido calcular la media de créditos impartidos por profesor a tiempo completo.
- Respecto a los alumnos graduados, no se aportaron datos del último curso 2012/2013, excepto los correspondientes a títulos propios.

## **I.6. TRATAMIENTO DE ALEGACIONES**

Los resultados provisionales de las actuaciones realizadas en esta fiscalización se trasladaron al Rector de la Universidad Autónoma el 13 de mayo de 2014, según lo



dispuesto en el art. 12 LCC, con el fin de que formulara alegaciones y aportara la documentación que estimara conveniente.

Todas las alegaciones formuladas han sido analizadas y valoradas detenidamente, modificándose el texto del informe cuando así se ha considerado pertinente. En otros casos, el texto inicial del informe no se ha alterado por entender que las alegaciones remitidas consisten en aclarar deficiencias corregidas en ejercicios posteriores o son meras explicaciones que confirman la situación descrita en el informe, bien porque no se comparte la exposición o los juicios en ellas expuestos, o bien porque no se justifican documentalmente las afirmaciones mantenidas, con independencia de que la Cámara de Cuentas haya estimado oportuno no dejar constancia de su discrepancia en la interpretación de los hechos analizados para reafirmar que su valoración definitiva es la recogida en este informe.

## **II. RESULTADOS DEL TRABAJO REALIZADO**

### **II.1. ORGANIZACIÓN**

#### **II.1.1. ORGANIZACIÓN INTERNA Y ESTRUCTURA FUNCIONAL DE LA UAM**

La Universidad Autónoma de Madrid se crea mediante Decreto-Ley 5/1968, aprobado por el Consejo de Ministros, con el objeto de realizar una reestructuración universitaria. Su denominación oficial surge de una Orden del Ministerio de Educación y Ciencia de 13 de agosto de 1968.

La Universidad se estructura, según el artículo 7 de sus Estatutos en Facultades, Escuelas, Departamentos e Institutos Universitarios de Investigación, así como por otros centros docentes que legalmente puedan ser creados o adscritos a la misma. Estará integrada también por aquellos otros centros o estructuras necesarios para el desempeño de sus funciones.

La UAM tiene distribuida su actividad docente en siete facultades, una escuela técnica, sesenta y cuatro departamentos y cuatro Hospitales Universitarios adscritos y dispone de dos Campus: Cantoblanco y Medicina.

El Campus de Cantoblanco alberga al Rectorado y Servicios Centrales, a la Facultad de Ciencias, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Facultad de Derecho, Facultad de Filosofía y Letras, Facultad de Formación de Profesorado, Facultad de Psicología, Escuela politécnica Superior y la FUAM.

El Campus de Medicina alberga a la Facultad de Medicina, incluyéndose a partir de 2012/2013 a los antiguos centros adscritos públicos de las Escuelas Universitarias de Enfermería de La Paz y Puerta de Hierro. Para la docencia clínica figuran adscritos a la Facultad los siguientes Hospitales o complejos: Hospital La Paz, Hospital La Princesa-Niño Jesús-Santa Cristina, Hospital Puerta de Hierro (última ubicación en Majadahonda) y Hospital Fundación Jiménez Díaz.



La UAM cuenta también con los siguientes Centros Adscritos: Escuela Universitaria de Enfermería Cruz Roja, Escuela Universitaria de Enfermería Fundación Jiménez Díaz, Escuela Universitaria de Fisioterapia ONCE y el Centro Superior de Estudios Universitarios La Salle.

Según la información aportada, comparando el curso 2008/2009 con el de 2012/2013, los alumnos matriculados en grado experimentaron un ligero descenso y los de máster se incrementaron en un 60%. Los alumnos de doctorado experimentaron un descenso del 80%. Respecto a los centros adscritos, los alumnos matriculados descendieron en un 44%.

En el cuadro A-01-01 se muestra la evolución de la estructura geográfica en el periodo analizado.

**Cuadro A-01-01**

<b>EVOLUCIÓN DE LA ESTRUCTURA GEOGRÁFICA</b>							
<b>Campus</b>	<b>Municipio</b>	<b>Alumnos Matriculados</b>					<b>2008/09 2012/13</b>
		<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	
Campus de Cantoblanco	Madrid	23.015	22.129	20.747	19.858	19.869	-14%
Campus de Medicina	Madrid	1277	1329	2.231	3.047	3.485	173%
Máster		1261	1799	2.419	2.387	2.021	60%
<b>Total (grado y master)</b>		<b>25.553</b>	<b>25.257</b>	<b>25.397</b>	<b>25.292</b>	<b>25.375</b>	<b>-1%</b>
Doctorados		4.155	3.088	2.442	1.945	828	-80%
<b>Total (Centros propios)</b>		<b>29.708</b>	<b>28.345</b>	<b>27.839</b>	<b>27.237</b>	<b>26.203</b>	<b>-12%</b>
Centros Adscritos (Art. 11LOU)		3.447	2.909	2.251	1.542	1.921	-44%
<b>Total Centros Adscritos</b>		<b>3.447</b>	<b>2.909</b>	<b>2.251</b>	<b>1.542</b>	<b>1.921</b>	<b>-44%</b>
<b>Total Títulos Oficiales</b>		<b>33.155</b>	<b>31.254</b>	<b>30.090</b>	<b>28.779</b>	<b>28.124</b>	<b>-15%</b>

En el cuadro A-01-02 se refleja la organización de la UAM en el período analizado, no existiendo variación en cuanto al número de Facultades, Escuelas Técnicas, Departamentos y Hospitales Universitarios adscritos. En cuanto al personal asignado, PAS y PDI, en dicho período, se observa un incremento en el PAS asignado a las Escuelas Técnicas de un 32%, al pasar de 19 a 25 trabajadores y del PDI de departamentos, de un 1%.



Cuadro A-01-02

DESCRIPCIÓN	EVOLUCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN					2008/09 2012/13
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	
Facultades	7	7	7	7	7	0%
Escuelas Técnicas	1	1	1	1	1	0%
Departamentos	64	65	65	64	64	0%
Hospitales Univ. adscritos	3	3	3	3	3	0%
<b>Total Centros</b>	<b>75</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>75</b>	<b>75</b>	<b>0%</b>
Alumnos Facultades	27.863	26.548	26.110	25.512	24.453	-12%
Alumnos Escuelas Técnicas	1845	1797	1729	1725	1750	-5%
<b>Total Alumnos matriculados</b>	<b>29.708</b>	<b>28.345</b>	<b>27.839</b>	<b>27.237</b>	<b>26.203</b>	<b>-12%</b>
PAS Facultades	335	326	358	335	335	0%
PAS Escuelas Técnicas	19	20	22	23	25	32%
PAS Departamentos	165	160	183	166	160	-3%
<b>Total PAS asignados</b>	<b>519</b>	<b>506</b>	<b>563</b>	<b>514</b>	<b>520</b>	<b>0%</b>
PDI Departamentos	2.461	2.492	2.485	2.498	2.490	1%
<b>Total PDI asignados</b>	<b>2.461</b>	<b>2.492</b>	<b>2.485</b>	<b>2.498</b>	<b>2.490</b>	<b>1%</b>

Los alumnos matriculados han descendido un 12% en el curso 2012/2013 respecto al 2008/2009, siendo menos acusado en las Escuelas Técnicas con un descenso del 5%

Los Estatutos de la UAM se aprueban por Decreto 214/2003, de 16 de octubre, del Consejo de Gobierno y se modifican, por acuerdo del Claustro de 4 de diciembre de 2008, mediante Decreto 94/2009, del Consejo de Gobierno, de 5 de noviembre.

Los órganos universitarios competentes en materia económica, de acuerdo con la LOU y la LCSUM, son: El Consejo Social, el Consejo de Gobierno, el Rector, el Gerente y los Órganos delegados de aquellos.

El Consejo de Gobierno es el órgano de gobierno de la UAM y, entre sus funciones, figuran las de elegir a sus representantes en el Consejo Social, elaborar el presupuesto y la programación plurianual de la Universidad, aprobar y modificar la relación de puestos de trabajo del personal PDI y la relación de puestos de trabajo del personal PAS, acordar las transferencias de crédito entre conceptos de los capítulos de operaciones corrientes y de capital y demás modificaciones presupuestarias no reservadas a ningún otro órgano universitario, aprobar convenios o conciertos que la UAM establezca con hospitales y otras instituciones sanitarias, aprobar los planes de estudio y planes generales de investigación.

La LOMLOU, por la que se modifica el apartado 2 del artículo 15 de la LOU, y así está recogido en el artículo 28 de los Estatutos de la UAM, establece que estará constituido por el Rector, que lo presidirá, el Secretario General y el Gerente, y por un máximo de 50 miembros de la propia comunidad universitaria. Formarán parte del mismo, los Vicerrectores, una representación de la comunidad universitaria, reflejando la composición de los distintos sectores en el Claustro, y una representación de Decanos y Directores, según establezcan los Estatutos. Además, tres miembros del Consejo Social, no pertenecientes a la propia comunidad universitaria.





El Consejo Social es el órgano colegiado de participación de la sociedad en el gobierno y la administración de la Universidad. Se compone por el Rector, el Secretario General, el Gerente, un profesor, un estudiante y un miembro del personal de administración y servicios, en representación de la comunidad universitaria. La Ley de la comunidad Autónoma regulará la composición y funciones y la designación de sus miembros que no podrán ser miembros de la propia comunidad universitaria.

El Claustro de la UAM es el máximo órgano de representación y control de la comunidad universitaria y está compuesto por el Rector, que será su presidente, el Secretario General, el Gerente y una representación de diversos sectores de la comunidad universitaria en número máximo de trescientos.

**Cuadro A-01-03**

EVOLUCIÓN DE LA COMPOSICIÓN DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO						
DESCRIPCIÓN	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12
Consejo social	17	17	17	16	15	-12%
Claustro Universitario	186	191	188	183	169	-9%
Consejo de gobierno	37	40	40	40	38	3%
<b>Total Varones</b>	<b>240</b>	<b>248</b>	<b>245</b>	<b>239</b>	<b>222</b>	<b>-8%</b>
Consejo social	2	2	2	3	4	100%
Claustro Universitario	112	106	110	108	128	14%
Consejo de gobierno	8	16	15	16	18	125%
<b>Total Mujeres</b>	<b>122</b>	<b>124</b>	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>150</b>	<b>23%</b>
Consejo social	30	37	38	50	54	80%
Claustro Universitario	3	1	3	1	1	-67%
Consejo de gobierno	8	8	8	8	8	0%
<b>Total N° de reuniones</b>	<b>41</b>	<b>46</b>	<b>49</b>	<b>59</b>	<b>63</b>	<b>54%</b>

En cuanto a la composición de estos órganos en relación con la LOIMH, en el cuadro anterior se refleja la evolución, diferenciando entre mujeres y hombres, representando el porcentaje de mujeres, en el curso 2012/2013, el 21% en el Consejo Social, el 43% en el Claustro Universitario y el 32% en el Consejo de Gobierno.

El número de departamentos de la UAM fue de 64, no habiendo experimentado variación en 2012 respecto a 2008. En el Cuadro A-01-04, se recoge la evolución de la composición de los miembros de los consejos de departamentos y su diferenciación entre hombres y mujeres, con una representación femenina en los distintos ejercicios, que varía del 42% al 44%. Destaca la disminución en un 29% de la representación de alumnos varones y de un 31% de alumnas mujeres en dichos consejos en el ejercicio 2012 respecto a 2008.



**Cuadro A-01-04**

<b>EVOLUCIÓN DE LOS MIEMBROS DE LOS CONSEJOS DE DEPARTAMENTOS</b>						
<b>CONCEPTO</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>
PDI	1524	1516	1504	1488	1476	-3%
PAS	63	59	55	68	64	2%
Alumnos	283	270	274	245	202	-29%
<b>Total Varones</b>	<b>1.870</b>	<b>1.845</b>	<b>1.833</b>	<b>1.801</b>	<b>1.742</b>	<b>-7%</b>
PDI	944	982	1021	1028	1032	9%
PAS	125	120	116	124	140	12%
Alumnos	270	210	202	214	185	-31%
<b>Total Mujeres</b>	<b>1.339</b>	<b>1.312</b>	<b>1.339</b>	<b>1.366</b>	<b>1.357</b>	<b>1%</b>

El Gerente es responsable inmediato de la organización de los servicios administrativos y económicos de la Universidad, de acuerdo con las directrices marcadas por sus órganos de gobierno. Se designa y nombra por el Rector, de acuerdo con el Consejo Social. Se dedica a tiempo completo a las funciones propias de su cargo y no puede desempeñar funciones docentes.

Bajo la inmediata dependencia del Rector, dirige la Gerencia de la Universidad, compuesta por la Vicegerencia de Economía y Recursos Materiales, Vicegerencia de Estudios y Extensión universitaria y Vicegerencia de Recursos Humanos y Organización.

Según la información aportada por la UAM, la Gerencia no dispone de organigrama ni de manual de procedimientos. A 31 de diciembre de 2012, la Gerencia contaba con 3 unidades administrativas dependientes orgánicamente (Gerencia y Servicio de Control e Inspección de Servicios) y con 5 unidades administrativas con dependencia orgánica pero no funcional (Gabinete de Equipo Rectoral, Secretaría General, Defensor Universitario, Consejo Social y Unidad de Igualdad).

En cuanto a la gestión administrativa de la UAM, en el período analizado, hubo 15 unidades que gestionaron 58 cuentas bancarias en 2008, las cuales disminuyeron en 2012 a 56. El saldo de las cuentas bancarias a fin de ejercicio 2008 fue de 100.393 mil € y de 59.884 mil €, en el ejercicio 2012. El número de cuentas sin movimientos ascendió a lo largo del período, pasando de 4 en 2008 a 6 en 2012. El número de personal PAS que gestionó las cuentas fue de 158 personas en 2008 y de 159 en 2012.

## **II.1.2. ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES Y ORGANISMOS DISTINTOS A LA UAM Y DEPENDIENTES DE ELLA**

En fase de alegaciones se aportó información sobre los organismos dependientes, si bien no es posible su incorporación al informe por cuanto no puede ser contrastada con las cuentas anuales de estas entidades. No se ha podido obtener datos de las cuentas anuales, puesto que no han sido rendidas a la Cámara de Cuentas en el



período analizado, a excepción de la Fundación Fernando González Bernáldez, rendidas solo en 2008 y 2012, y Fundación Parque Científico de Madrid, que se rinden todos los años del período.

## 1. Fundación de la UAM

La FUAM fue creada en 1991 como organización de naturaleza fundacional con personalidad jurídica propia y plena capacidad de obrar, sin ánimo de lucro. Sus objetivos principales consisten en prestar colaboración a la Universidad en el ejercicio de la docencia y la investigación, el fomento del estudio, la difusión de la cultura y la asistencia a la comunidad universitaria, así como el desarrollo de programas de voluntariado. Las actividades de la Fundación se centran en la promoción y gestión de la investigación de la UAM, promoción y gestión de la formación, promoción y gestión de jornadas, congresos y otros eventos y la gestión económico-administrativa de los centros e institutos de la UAM.

La información aportada por la UAM se detalla en el siguiente cuadro. No se ha podido disponer de más datos respecto a la FUAM que los cumplimentados en los cuestionarios por cada ejercicio, así como tampoco de las cuentas anuales e informes de auditoría, puesto que no han sido rendidas a la Cámara de Cuentas.

**Cuadro A-02-01-A**

FUNDACIÓN DE LA UAM (MIL €)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
Capital Universidad %	100%	100%	100%	100%	100%		
Ingresos	13.267	10.779	10.757	10.881	11.070	-2.197	-17%
Gastos	13.259	10.792	10.872	10.774	11.038	-2.221	-17%
Transfer. aportadas	2.599	3.684	2.955	2.908	2.523	-76	-3%
Transfer. recibidas	0	0	0	0	0	0	

Se ha producido una disminución, en el período analizado, tanto de ingresos como de gastos, del 17% en 2012 respecto a 2008. En relación a las transferencias, han ido disminuyendo paulatinamente, representando en 2012 una reducción del 3% y del 35% respecto a 2008, en transferencias aportadas y recibidas, respectivamente.

## 2. Fundación Parque Científico de Madrid

El Parque Científico de Madrid es una fundación sin ánimo de lucro creada en 2001 por iniciativa de la UAM y la Universidad Complutense de Madrid. Sus fines son la investigación, el desarrollo y la innovación, prestando especial atención a los aspectos interdisciplinares, la transferencia de conocimiento a la sociedad, a las empresas y a los emprendedores, y la utilización de los resultados de la I+D+i en productos, procesos y servicios que favorezcan el progreso y el bienestar social. El Parque se sirve de sus Unidades de Desarrollo Empresarial, dirigidas a apoyar la creación de empresas de base tecnológica y a la transferencia de conocimiento y tecnología y de



Cámara de Cuentas  
Comunidad de Madrid

Unidades de Desarrollo Tecnológico enfocadas a dar servicios científicos de calidad a grupos de investigación públicos y privados.

El PCM se constituye con una aportación de 60.101,20 €, participando la Universidad en el 50%.

### **3. Fundación Escuela de Periodismo UAM-El País**

La Escuela de Periodismo nace en 1986 en virtud de un convenio de colaboración entre el grupo Promotora de Informaciones, S.A. (PRISA) y la UAM, perteneciendo a la Fundación Escuela de Periodismo creada con una aportación de 12.020,24 €, de la que la Universidad participa en el 50%. Su actividad principal consiste en la formación de futuros periodistas a través del máster que imparte la Escuela de Periodismo. Se ocupa también de organizar cursos especializados, coloquios, conferencias y otras actividades formativas relacionadas con el periodismo y la comunicación.

### **4. Fundación Interuniversitaria Fernando González Bernáldez para los Espacios Naturales**

Esta Fundación se crea en 1996 por iniciativa de las Universidades Complutense, Autónoma y Alcalá, junto a un grupo de profesores vinculados a la figura de Fernando González Bernáldez y a los Departamentos de Ecología de dichas Universidades.

El objetivo de la Fundación consiste en recoger, difundir y desarrollar el legado del profesor en su compromiso con la investigación ecológica, la educación ambiental y la conservación de la naturaleza. Su actividad consiste en colaboración y asistencia técnica a los espacios naturales protegidos, investigación interdisciplinaria y formación en el campo de la ecología y la conservación.

La aportación fundacional ascendió a 6 mil €, de los que la FUAM aportó el 50% y la Fundación de la UCM el otro 50%.

### **5. Fundación Universidad Empresa**

La Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid promovió la creación de la Fundación, mediante una aportación íntegra de 30 mil €, con el objeto de promover y desarrollar mecanismos de conocimiento, diálogo y colaboración entre la Universidad y la Empresa.

### **6. SIGMA AIE**

Según la información remitida, la UAM participa en esta entidad con un 13,40%. Se desconoce el objeto y actividades de esta entidad.

### **7. Consorcio de Universidades de la Comunidad de Madrid y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria (Madroño)**



Según la información remitida, no consta aportación fundacional en sus documentos de constitución.

El Consorcio tiene su origen en el Protocolo firmado en Madrid el 9 de junio de 1999 por los Rectores de las Universidades de Alcalá de Henares, Autónoma, Carlos III, Complutense, UNED, Politécnica y Rey Juan Carlos. Su objetivo principal consistía en mejorar la calidad de los servicios bibliotecarios a través de la cooperación interbibliotecaria.

## **8. Portal Universia, S.A.**

Universia nace en el año 2000 con el objetivo de ofrecer a las universidades iberoamericanas herramientas digitales y nuevos espacios de colaboración que contribuyan a su modernización e internacionalización. Ha logrado consolidarse como la mayor red universitaria de habla hispana y portuguesa con 1242 universidades socias, que representan a más de 15 millones de universitarios y profesores, colaborando con miles de empresas y ofreciendo múltiples proyectos y servicios.

Según la información aportada por la UAM, la sociedad tiene dos accionistas fundadores, el Banco de Santander Central Hispano, S.A. y Cántabro Catalana de Inversiones, S.A., que suscribieron y desembolsaron la totalidad del capital social.

La UAM tiene 4.000 acciones cedidas gratuitamente por el Banco Santander Central Hispano, que suscribió 40.500 acciones de la Clase A y 107.623 acciones de la Clase B al constituirse la sociedad, y es accionista no fundador, teniendo una representación en el Consejo de Administración.

### **II.1.3. CONTROL INTERNO**

El artículo 110 de los Estatutos de la UAM establece que, bajo la supervisión del Consejo Social, la UAM asegurará el control interno de los gastos, inversiones e ingresos, mediante controles de legalidad, eficacia y eficiencia, creando a estos efectos la unidad administrativa correspondiente. La UAM podrá encargar la realización de auditorías externas para controlar su gestión económica. En el caso de que se realice una auditoría externa, el Consejo Social y el Consejo de Gobierno habrán de conocer expresamente los resultados de la misma.

Las Bases de Ejecución presupuestaria de cada ejercicio, regulan en el Título VI denominado "del control de la gestión económico-financiera", el sistema de control interno establecido en la Universidad, que será ejercido por el Servicio de Control, el cual es el responsable del proceso de fiscalización de los documentos económicos que se tramitan en la Universidad, así como de la realización de auditorías internas de las distintas unidades de gasto. Realizará su labor fiscalizadora de acuerdo a la programación anual de actuaciones aprobada por el Consejo Social, a propuesta del Gerente. El control interno de la gestión económico-financiera de la Universidad podrá realizarse mediante el ejercicio de la función interventora, el control financiero y el control contable.



La dotación de personal para el Servicio de Control fue de 4 personas a lo largo del período: un jefe de servicio, nivel 27, el cual figura con nivel 26 en 2011 y 2012 (según cuestionarios cumplimentados por la UAM), un jefe de sección, un jefe de área y un jefe de negociado.

En los Planes de actuaciones aprobados para cada ejercicio, se establecen los trabajos a realizar por el Servicio, agrupados en las siguientes actividades:

1. Actividad económico-financiera: Fiscalizaciones de las áreas de tesorería, modificaciones presupuestarias, seguimiento y control de las cuentas corrientes abiertas en las distintas entidades de crédito a nombre de la Universidad, mediante la realización de conciliaciones bancarias, estados de situación de tesorería y arqueos de caja, fiscalización de una muestra de los contratos tramitados por el Servicio de Contratación, fiscalización con carácter previo de la nómina mensual y de las modificaciones y con carácter posterior de las variaciones de nómina mediante técnicas de muestro, seguimiento de la regularización de operaciones extrapresupuestarias pendientes de aplicación.
2. Auditoría
3. Seguimiento de recomendaciones

Finalizado cada uno de los trabajos, se emitirá un informe escrito y, al final de cada ejercicio se elaborará un informe anual resumen de todas las actividades de control interno realizadas, para su presentación al Consejo Social. La Universidad ha aportado los informes anuales de los ejercicios 2011 y 2012.

No se aporta el Plan de actuaciones de los ejercicios 2009 y 2010.

La Universidad ha remitido la siguiente documentación relativa a los trabajos realizados por el Servicio de Control en el período 2008/2012:

1. Ejercicio 2008: Informe relativo al establecimiento de un nuevo procedimiento para la tramitación en la aprobación de gastos que tengan la consideración de contratos menores, Informes sobre conciliaciones bancarias trimestrales, Informe de fiscalización del Área de Tesorería ejercicio 2007 y Plan de actuaciones 2008.
2. Ejercicio 2009: Informe relativo a la fiscalización del Área de Contratación de la UAM en el ejercicio 2007 e Informes sobre las conciliaciones bancarias trimestrales.
3. Ejercicio 2010: Informes sobre conciliaciones bancarias trimestrales e Informe relativo a los contratos menores realizados en la UAM, ejercicio 2009.
4. Ejercicio 2011: Informes sobre las conciliaciones bancarias trimestrales, Informe de fiscalización del Área de Contratación realizado sobre un muestreo que comprende contratos tramitados en 2010 y 2011, Informes sobre las



modificaciones presupuestarias, Informes mensuales sobre las nóminas, Informe sobre pagos pendientes de matrículas relativo a los cursos 2008/2009, 2009/2010 y 2010/2011, Informe anual de actividades realizadas por el Servicio de Control Interno, Programación de las actuaciones del Servicio de Control durante el año 2011.

5. Ejercicio 2012: Informes sobre conciliaciones bancarias trimestrales, Plan de Actuaciones 2012, Informes definitivos sobre distintas subvenciones recibidas, Informe de Actividades realizadas por el Servicio de Control Interno (de enero a agosto 2012) e Informe anual de actividades del Servicio de Control.

Según la información remitida por la UAM el Servicio de Control Interno ha realizado 6 informes en 2008, 5 en 2009, 3 en 2010, 19 en 2011 y 25 en 2012. No se ha aportado el dato de expedientes revisados, favorables, reparados y los subsanados o no, a excepción de los referidos al cotejo y comprobación previa de nóminas y modificaciones presupuestarias, ejercicio 2011 y 2012.

Las cuentas anuales aprobadas fueron auditadas por dos firmas privadas: KPMG Auditores, S.L. (2008) y ATD Auditores del Sector Público (2009, 2010, 2011 y 2012).

Los dictámenes de los auditores externos fueron favorables, expresando que las cuentas reflejaban, en los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, del resultado económico-patrimonial, de la ejecución del presupuesto y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual finalizado, excepto por las salvedades, que se resumen a continuación:

#### Ejercicio 2008

1. Se realizaron pruebas de auditoría de los bienes muebles propiedad de la Universidad registrados en los epígrafes del balance "Instalaciones técnicas y maquinaria, utillaje y mobiliario y otro inmovilizado", identificándose diversas referencias que figuraban en el inventario pero no han sido localizados, así como bienes muebles que no están en inventario.
2. Durante el ejercicio, se ha dispuesto de parte de la información y documentación soporte de los gastos devengados por los proyectos de investigación artículos 83 LOU, cuya gestión económica y administrativa está encomendada a la FUAM, por lo que no se ha podido concluir sobre la razonabilidad e integridad de los gastos e ingresos registrados en la cuenta del resultado económico patrimonial en los epígrafes de "Transferencias de capital y Otros ingresos de gestión" y en el Estado de Liquidación del presupuesto.

#### Ejercicios 2009, 2010, 2011 y 2012

1. Dentro del inmovilizado material de la Universidad, existen bienes inmuebles y terrenos que se encuentran pendientes de inscripción en el Registro de la Propiedad, si bien la Universidad ha emprendido en 2010 las acciones necesarias para solventar en los próximos ejercicios este hecho.



## II.2. ACTIVIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA

### II.2.1. PRESUPUESTO: APROBACIÓN, MODIFICACIONES Y EJECUCIÓN

Los presupuestos de los cinco ejercicios se aprobaron por el Consejo Social, en uso de las atribuciones que le concede el art. 14.2 de la LOU y el artículo 27 de los Estatutos de la UAM, el cual remite a los artículos 2 a 7 de la LCSUM. Los presupuestos anuales aprobados se publicaron en el BOCM.

En el cuadro que sigue se refleja la evolución de los importes del presupuesto de gastos en el período analizado:

**Cuadro B-01-01**

EVOLUCIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS (mil €)						
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12
Créditos iniciales	300.749	315.026	308.501	286.864	273.563	-9%
Mod. presupuestarias	31893	41530	30.846	30.879	28.082	-12%
Créditos finales	332.642	356.556	339.347	317.743	301645	-9%
Obligaciones reconocidas	257.544	274.954	262.401	256.777	241441	-6%
Grado de ejecución	77%	77%	77%	81%	80%	
Pagos	238.064	257.376	240.693	239.617	228.519	-4%
Obligaciones ptes. de pago	19.480	17.578	21.708	17.160	12.922	-34%

El presupuesto inicial se incrementa ligeramente en 2009 y, a partir de entonces, se reduce hasta alcanzar en 2012 un importe inferior en un 9% respecto a 2008. Igual ocurre con las obligaciones reconocidas, con un importe en 2012 inferior en un 6% respecto a 2008. El grado de ejecución varía desde un 77% en 2008 a un 80% en 2012. En cuanto a las obligaciones pendientes de pago, a final del ejercicio 2012 disminuyen un 34% respecto al ejercicio 2008.

En el siguiente cuadro se refleja la evolución de los importes del presupuesto de ingresos en el período analizado:

**Cuadro B-01-02**

EVOLUCIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS (mil €)						
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12
Previsiones iniciales	300.749	315.026	308.501	286.864	273.563	-9%
Mod. presupuestarias	31893	41530	30.846	30.879	28.082	-12%
Previsiones finales	332.642	356.556	339.347	317.743	301645	-9%
Derechos reconocidos netos	273.931	279.987	251864	252.317	225.621	-18%
Grado de ejecución	82%	79%	74%	79%	75%	-9%
Recaudación neta	250.581	259.723	246.052	235.156	219.029	-13%
Derechos ptes. de cobro	23.350	20.264	5.812	17.161	6.592	-72%





Los derechos reconocidos netos disminuyen a partir de 2009, alcanzando en 2012 un 18% menos que en 2008. El grado de ejecución más elevado corresponde a 2008 con un 82%. En relación a la recaudación neta, se observa que es superior a los pagos realizados en cada ejercicio, aunque también disminuye a partir de 2009, alcanzando un 13% menos en 2012 respecto a 2008. La disminución de los derechos pendientes de cobro en un 72% supone un comportamiento positivo.

**Cuadro B-01-03A**

<b>EVOLUCIÓN MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS (mil €)</b>						
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>
Generación créditos	8.494	5.652	7.501	5.065	1.143	-87%
Incorporación remanentes	23.359	35.825	27.634	25.814	26.939	15%
Ampliación créditos						
Otros	40	53	-4.289			-100%
<b>Total</b>	<b>31.893</b>	<b>41.530</b>	<b>30.846</b>	<b>30.879</b>	<b>28.082</b>	<b>-12%</b>

Los créditos generados por ingresos disminuyen un 87% en 2012, respecto a 2008 debido, como se observa en el siguiente cuadro, a una disminución de las aportaciones, tanto públicas como privadas.

**Cuadro B-01-03B**

<b>EVOLUCIÓN FINANCIACIÓN DE LAS MODIF. PRESUPUESTARIAS (mil €)</b>						
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>
Remanente de tesorería	23.616	36.128	30.981	25.913	26.981	14%
Recursos propios						
Aportaciones públicas	5.736	5.235	3.934	4.396	409	-93%
Aportaciones privadas	2.529	208	105	559	368	-85%
Otras fuentes	12	-41	-4.174	11	324	
<b>Total</b>	<b>31.893</b>	<b>41.530</b>	<b>30.846</b>	<b>30.879</b>	<b>28.082</b>	<b>-12%</b>

Durante el período analizado se han tramitado los siguientes expedientes de modificaciones presupuestarias:

**Cuadro B-01-03C**

<b>EXPEDIENTES TRAMITADOS DE MODIFICACIONES</b>					
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Generación créditos	45	43	38	46	42
Incorporación remanentes	18	19	12	13	21
Transferencias crédito	95	86			
Otros	2	1	73	87	91

En cuanto a la evolución de las obligaciones reconocidas, se produce una disminución en 2012, respecto a 2008, de un 6%, al pasar de 257.544 mil € a 241.441 mil €, debido, fundamentalmente, a las inversiones reales y a las transferencias de capital,



como se aprecia en el siguiente cuadro. Sin embargo, los gastos corrientes han experimentado un crecimiento progresivo cada ejercicio, alcanzando en 2012 un 15% de incremento respecto a 2008. Igual ocurre con el capítulo 9 de pasivos financieros, cuyo importe en 2012, 6.240 mil €, representa un incremento del 70% respecto a 2008.

**Cuadro B-01-04**

EVOLUCIÓN DE LAS OBLIGACIONES RECONOCIDAS (mil €)							
Capítulos	2008	2009	2010	2011	2012	2008/ 12	
1. Gastos de personal	141020	150.988	146.660	146.424	139.266	-1754	-1%
2. Gastos ctes. bienes y servicios	30.102	33.554	33.945	34.112	34.486	4.384	15%
3. Gastos financieros	407	197	140	88	57	-350	-86%
4. Transferencias corrientes	15.088	15.295	16.113	14.514	14.252	-836	-6%
<b>TOTAL OPERACIONES CORRIENTES</b>	<b>186.617</b>	<b>200.034</b>	<b>196.858</b>	<b>195.138</b>	<b>188.061</b>	<b>1.444</b>	<b>1%</b>
6. Inversiones reales	56.125	62.087	57.472	53.065	43.756	-12.369	-22%
7. Transferencias de capital	10.831	8.795	4.660	5.191	3.104	-7.727	-71%
<b>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL</b>	<b>66.956</b>	<b>70.882</b>	<b>62.132</b>	<b>58.256</b>	<b>46.860</b>	<b>-20.096</b>	<b>-30%</b>
8. Activos financieros	290	357	302	274	280	-10	-3%
9. Pasivos financieros	3.681	3.681	3.109	3.109	6.240	2.559	70%
<b>TOTAL OPERACIONES FINANCIERAS</b>	<b>3.971</b>	<b>4.038</b>	<b>3.411</b>	<b>3.383</b>	<b>6.520</b>	<b>2.549</b>	<b>64%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>257.544</b>	<b>274.954</b>	<b>262.401</b>	<b>256.777</b>	<b>241.441</b>	<b>-16.103</b>	<b>-6%</b>

Los derechos reconocidos netos se comportaron peor que las obligaciones, disminuyendo paulatinamente a partir de 2009. En 2012, esta disminución asciende a 48.310 mil € respecto a 2008, es decir, 32.207 mil € más que la experimentada por las obligaciones. La reducción de los ingresos se debió, fundamentalmente, a las transferencias corrientes y de capital. Se produce un incremento en el capítulo 6, enajenación de inversiones reales, en 2012 de 265 mil € respecto a 2008.



Cuadro B-01-05

EVOLUCIÓN DE LOS DERECHOS RECONOCIDOS (mil €)							
Capítulos	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
3 Tasas, precios públicos y otros ingresos	44.804	41.391	39.055	37.384	41.197	-3.607	-8%
4 Transferencias corrientes	165.365	180.559	161.709	165.121	147.242	-18.123	-11%
5 Ingresos patrimoniales	4.941	2.165	1.565	3.149	2.623	-2.318	-47%
<b>TOTAL OPERACIONES CORRIENTES</b>	<b>215.110</b>	<b>224.115</b>	<b>202.329</b>	<b>205.654</b>	<b>191.062</b>	<b>-24.048</b>	<b>-11%</b>
6 Enajenación de inversiones reales	262	270	1.252	477	527	265	10%
7 Transferencias de capital	57.501	54.372	37.295	37.336	33.587	-23.914	-42%
<b>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL</b>	<b>57.763</b>	<b>54.642</b>	<b>38.547</b>	<b>37.813</b>	<b>34.114</b>	<b>-23.649</b>	<b>-41%</b>
8 Activos financieros	1.058	1.124	3.259	502	445	-613	-58%
9 Pasivos financieros	0	106	7.729	8.348	0	0	
<b>TOTAL OPERACIONES FINANCIERAS</b>	<b>1.058</b>	<b>1.230</b>	<b>10.988</b>	<b>8.850</b>	<b>445</b>	<b>-613</b>	<b>-58%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>273.931</b>	<b>279.987</b>	<b>251.864</b>	<b>252.317</b>	<b>225.621</b>	<b>-48.310</b>	<b>-18%</b>

En relación a los derechos devengados por precios públicos, se produce un aumento global del 6%, en el período analizado, con su mayor incremento en 2012.

Cuadro B-01-06

EVOLUCIÓN DE LOS DERECHOS DEVENGADOS POR PRECIOS PÚBLICOS (mil €)						
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12
Alumnos	32.723	30.168	31.202	29.527	34.350	1627 5%
MEC	4.238	4.580	5.138	4.967	4.726	488 12%
Otros		146				
<b>Total</b>	<b>36.961</b>	<b>34.894</b>	<b>36.340</b>	<b>34.494</b>	<b>39.076</b>	<b>2.115 6%</b>

En el siguiente cuadro se refleja la evolución de las transferencias en el período 2008 a 2012, que se reducen progresivamente, registrándose en 2012 un 19% menos que en 2008, es decir, inferior en 42.037 mil €.



**Cuadro B-01-07**

<b>EVOLUCIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS (mil €)</b>							
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>	
Corrientes CC.AA.	158.267	172.346	154.269	158.802	143.244	-15.023	-9%
Capital CC.AA.	23.863	17.814	8.814	5.131	6.019	-17.844	-75%
Corrientes Admón. Estado	4.914	5.819	4.508	3.987	2.079	-2.835	-58%
Capital Admón. Estado	25.419	28.889	23.181	24.594	15.431	-9.988	-39%
Corrientes Otros Entes Dcho. Público	90	42	3	43		-90	-100%
Capital Otros Entes Dcho. Público	3.918	1818	1600	2.548	978	-2.940	-75%
Corrientes CC.LL.	2	43	49	1	43	41	2050%
Capital CC.LL.	0	0	0	0	0	0	
Corrientes UE	85	605	980	536	101	16	19%
Capital UE	3.018	3.532	1876	3.623	9.251	6.233	207%
Corrientes Sector Privado	2.007	1704	1900	1752	1775	-232	-12%
Capital Sector Privado	1283	2.319	1824	1440	1908	625	49%
<b>Total</b>	<b>222.866</b>	<b>234.931</b>	<b>199.004</b>	<b>202.457</b>	<b>180.829</b>	<b>-42.037</b>	<b>-19%</b>

El descenso más acusado es el de las transferencias recibidas de las comunidades autónomas que, según los datos de la Cuenta General, es de 32.867 mil €. Se produce, sin embargo, un incremento de las transferencias de capital de la Unión Europea del 207% en 2012 respecto a 2008 por importe de 6.233 mil €.

Respecto a la evolución del saldo presupuestario, en el período analizado se observa, en el siguiente cuadro, importes positivos en el 2008 y 2009, pasando a ser negativos en los siguientes ejercicios, hasta alcanzar en 2012 un saldo negativo de 15.820 mil €, lo que supone 32.207 mil € menos que en 2008.

**Cuadro B-01-08**

<b>EVOLUCIÓN DEL RESULTADO Y SALDO PRESUPUESTARIO (mil €)</b>						
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>
<b>Operaciones no financieras</b>	<b>19.300</b>	<b>7.841</b>	<b>-18.114</b>	<b>-9.927</b>	<b>-9.744</b>	<b>-29.044</b>
Derechos reconocidos netos	272.873	278.757	240.876	243.467	225.176	-47.697
Obligaciones reconocidas netas	253.573	270.916	258.990	253.394	234.920	-18.653
<b>Activos financieros</b>	<b>768</b>	<b>767</b>	<b>2.957</b>	<b>228</b>	<b>164</b>	<b>-604</b>
Derechos reconocidos netos	1058	1124	3.259	502	445	-613
Obligaciones reconocidas netas	290	357	302	274	281	-9
<b>Resultado presupuestario</b>	<b>20.068</b>	<b>8.608</b>	<b>-15.157</b>	<b>-9.699</b>	<b>-9.580</b>	<b>-29.648</b>
<b>Pasivos financieros</b>	<b>-3.681</b>	<b>-3.575</b>	<b>4.620</b>	<b>5.239</b>	<b>-6.240</b>	<b>-2.559</b>
Derechos reconocidos netos	0	106	7.729	8.348	0	0
Obligaciones reconocidas netas	3.681	3.681	3.109	3.109	6.240	2.559
<b>SALDO PRESUPUESTARIO</b>	<b>16.387</b>	<b>5.033</b>	<b>-10.537</b>	<b>-4.460</b>	<b>-15.820</b>	<b>-32.207</b>



La disminución se debió, en mayor medida, a un peor comportamiento de los derechos respecto a las obligaciones y, fundamentalmente, a los correspondientes a las operaciones no financieras.

## II.2.2. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

La financiación obtenida por la UAM comienza a descender a partir del ejercicio 2009. En el período analizado, se pasa de un importe de 273.931 mil € en 2008 a 234.020 mil €, es decir, se reduce un 15%. La financiación propia no ha sufrido grandes cambios, aumentando un 4% en 2012 respecto a 2008, por lo que la reducción de la financiación en general, se debe a la financiación ajena, es decir, a las transferencias corrientes y de capital.

**Cuadro B-02-02**

EVOLUCIÓN DE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN (mil €)							
FUENTE	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
Tasas y precios públicos	44.804	41.391	39.055	37.384	41.197	-3.607	-8%
Ingresos Patrimoniales	4.941	2.165	1.565	3.149	2.623	-2.318	-47%
Activos financieros	1.058	9.858	12.845	4.324	8.844	7.786	736%
Enajenación Inv. Reales	262	270	1.252	477	527	265	101%
<b>Financiación propia</b>	<b>51.065</b>	<b>53.684</b>	<b>54.717</b>	<b>45.334</b>	<b>53.191</b>	<b>2.126</b>	<b>4%</b>
Transferencias corrientes	165.365	180.559	161.709	165.121	147.242	-18.123	-11%
Transferencias de capital	57.501	54.372	37.295	37.336	33.587	-23.914	-42%
Pasivos financieros		106	7.729	8.348			
<b>Financiación ajena</b>	<b>222.866</b>	<b>235.037</b>	<b>206.733</b>	<b>210.805</b>	<b>180.829</b>	<b>-42.037</b>	<b>-19%</b>
<b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>	<b>273.931</b>	<b>288.721</b>	<b>261.450</b>	<b>256.139</b>	<b>234.020</b>	<b>-39.911</b>	<b>-15%</b>
<b>Financiación propia/ Total financiación</b>	<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>21%</b>	<b>18%</b>	<b>23%</b>	<b>4%</b>	

La autonomía en financiación se incrementa un 4% en el período analizado, debido, fundamentalmente, a la caída de la financiación ajena en 42.037 mil €. En relación a la financiación propia, se destaca el incremento de activos financieros y de la enajenación de inversiones reales, que aumentan 7.786 mil € y 265 mil €, respectivamente, en 2012 respecto a 2008.

Respecto a la tesorería, la Universidad dispone en 2012 de 7 cuentas operativas centralizadas, 1 más que en 2008, y 45 para pagos descentralizados, 4 menos que en 2008. No se aportaron datos de la existencia de cuentas de ingresos restringidos ni de gastos restringidos centralizados.



**Cuadro B-02-03**

EVOLUCIÓN DE LAS CUENTAS DE TESORERÍA (mil €)						
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12
<b>Operativas centralizadas</b>						
Número de cuentas	6	4	6	6	7	1
Saldo contable	24.068	59.704	40.192	24.592	28.861	4.793
Saldo s/bancos	24.068	59.704	40.190	24.592	28.873	4.805
<b>Pagos descentralizados</b>						
Número de cuentas	49	48	48	47	45	-4
Saldo contable	1.330	1.517	2.322	1.713	1.043	-287
Saldo s/bancos	2.864	2.802	3.332	2.224	1.259	-1.605

Los saldos contables en las cuentas operativas centralizadas, a fin de ejercicio, experimentaron fluctuaciones a lo largo del período analizado, teniendo su valor más alto en 2009 y el más bajo en 2008. El ejercicio 2012 se cerró con 4.793 mil € más que en 2008, es decir, un 20%. Los saldos contables de las cuentas de pagos descentralizados experimentaron una disminución en 2012 de 287 mil € respecto a 2008.

En el período analizado el fondo de maniobra fue positivo hasta 2011, si bien, a partir de 2010, se produce una disminución importante del mismo. En 2012, ascendió a -728 mil €, suponiendo una caída del 102% respecto a 2008. Este descenso se debió, fundamentalmente, al Activo circulante, el cual pasa de 137.992 mil € en 2008 a 82.889 mil € en 2012, es decir, un descenso del 40%.

**Cuadro B-02-04**

EVOLUCIÓN DEL FONDO DE MANIOBRA (mil €)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
Deudores	35.972	34.146	29.738	32.268	22.259	-13.713	-38%
Inversiones Fras. temporales	76.510	35.992	51.785	46.772	30.745	-45.765	-60%
Tesorería	25.393	61.217	42.512	26.352	29.885	4.492	18%
Ajustes periodificación	117	121	129			-117	-100%
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>137.992</b>	<b>131.476</b>	<b>124.164</b>	<b>105.392</b>	<b>82.889</b>	<b>-55.103</b>	<b>-40%</b>
Acreedores C/P sin coste (1)	32.612	23.008	35.162	36.869	25.126	-7.486	-23%
Ajustes periodificación	62.766	63.139	62.454	61.080	58.491	-4.275	-7%
<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>95.378</b>	<b>86.147</b>	<b>97.616</b>	<b>97.949</b>	<b>83.617</b>	<b>-11.761</b>	<b>-12%</b>
<b>Fondo de maniobra</b>	<b>42.614</b>	<b>45.329</b>	<b>26.548</b>	<b>7.443</b>	<b>-728</b>	<b>-43.342</b>	<b>-102%</b>

(1) Acreedores a C/P sin coste, se ha consignado la cifra de acreedores sin coste financiero

Las variaciones producidas en los Fondos propios se debieron, fundamentalmente, a los resultados del ejercicio y de los ejercicios anteriores, experimentando un descenso global del 26% en 2012 respecto a 2008, al pasar de un importe de 165.345 mil € a 121.749 mil €. Los resultados del ejercicio comienzan a disminuir en 2009, pasando a



ser negativos el resto de ejercicios, siendo en 2012 inferior en un 186% respecto a 2008.

**Cuadro B-02-05**

EVOLUCIÓN DE LOS FONDOS PROPIOS (mil €)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
Patrimonio	188.290	194.810	194.810	194.810	194.810	6.520	3%
Reservas							
Resultados de ejercicios anteriores	-43.629	-22.945	-18.020	-36.968	-55.316	-11.687	27%
Resultado del ejercicio	20.684	4.925	-18.947	-18.348	-17.745	-38.429	-186%
<b>TOTAL</b>	<b>165.345</b>	<b>176.790</b>	<b>157.843</b>	<b>139.494</b>	<b>121.749</b>	<b>-43.596</b>	<b>-26%</b>

Los saldos acreedores a largo plazo aumentaron en el período analizado, alcanzando a final de 2012, 22.464 mil €, un 18% más que en 2008 y registrados como "otras deudas".

**Cuadro B-02-06**

EVOLUCIÓN DE LOS ACREEDORES A LARGO PLAZO (mil €)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
Deudas con entidades de crédito	3.305	1.653				-3.305	-100%
Otras deudas	15.744	15.811	22.654	24.831	22.464	6.720	43%
Fianzas y depósitos recibidos a largo plazo							
<b>Total</b>	<b>19.049</b>	<b>17.464</b>	<b>22.654</b>	<b>24.831</b>	<b>22.464</b>	<b>3.415</b>	<b>18%</b>

Los saldos acreedores a corto plazo fluctuaron en el período analizado, obteniéndose su valor más alto en 2011, con 36.869 mil €, y el más bajo en 2012, con 25.126 mil €, disminuyendo un 27% respecto a 2008. Esta reducción se debió, fundamentalmente, a los acreedores presupuestarios.

**Cuadro B-02-07**

EVOLUCIÓN DE ACREEDORES A CORTO PLAZO (mil €)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
Deudas con entidades de crédito	1.653	1.653	1.653			-1.653	-100%
Presupuestarios	21.336	17.815	22.349	19.035	14.708	-6.628	-31%
No Presupuestarios	2.390	2.938	5.642	5.881	4.341	1.951	82%
Administraciones Públicas	4.751	6.200	5.687	5.670	3.579	-1.172	-25%
Otras deudas	4.109	2.028	1.456	6.243	2.478	-1.631	-40%
Fianzas y depósitos recibidos a corto plazo	26	27	27	40	20	-6	-23%
<b>Total</b>	<b>34.265</b>	<b>30.661</b>	<b>36.814</b>	<b>36.869</b>	<b>25.126</b>	<b>-9.139</b>	<b>-27%</b>



Los saldos acreedores por la periodificación de gastos presupuestarios se incrementan paulatinamente desde 2010, obteniéndose en 2012 1.447 mil €, un 7% más respecto a los saldos de 2008.

**Cuadro B-02-08**

EVOLUCIÓN DE ACREEDORES POR PERIODIFICACIÓN DE GASTOS PRESUPUESTARIOS (mil €)									
Acreedores			Ejercicios					Variación 2008-2012	
			2008	2009	2010	2011	2012		
Importe	créditos	por	1348	1649	1419	1433	1447	99	7%
periodificación									

En el período analizado se contabilizan obligaciones pendientes de aplicar a presupuesto (cuenta 409/413) en 2008, 2011 y 2012, por importes de 1.487 mil €, 1.278 mil € y 799 mil €, respectivamente, observándose que en 2012 la reducción de las mismas supone 688 mil €, un 46% de disminución respecto a 2008. La universidad manifiesta que no se registran obligaciones pendientes que no hayan sido incluidas en dicha cuenta.

**Cuadro B-02-09**

EVOLUCIÓN DE OBLIGACIONES PENDIENTES DE APLICAR A PRESUPUESTO (CUENTAS 409/413) (mil €)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
Obligaciones pendientes de aplicar (Cuenta 409/413)	1487	0	0	1278	799	-688	-46%
Obligaciones pendientes no incluidas en las cuentas 409/413							
<b>Total</b>	<b>1.487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.278</b>	<b>799</b>	<b>-688</b>	<b>-46%</b>

El Remanente de Tesorería es positivo en los cinco ejercicios analizados, fluctuando entre su valor máximo, 104.046 mil € a fin de ejercicio 2008, hasta el mínimo de 54.832 mil €, a fin de ejercicio 2012, lo que supone un 47% menos que en 2008. Esta reducción se debe, principalmente, al Remanente de Tesorería no afectado, que disminuye un 76% en 2012 respecto a 2008.





**Cuadro B-02-10**

<b>EVOLUCIÓN DEL REMANENTE DE TESORERÍA (mil €)</b>							
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>	
(+) del presupuesto corriente	23.351	20.263	5.812	17.162	6.592	-16.759	-72%
(+) de presupuestos cerrados	1641	12.398	21805	22.449	22.557	20.916	1275%
(+) de operaciones no presupuestarias	3.983	4.292	5.821	7.857	7.549	3.566	90%
(+) de operaciones comerciales						0	
(-) de dudoso cobro	1103	10.843	12.745	22.803	22.615	21512	1950%
(-) cobros realizados pendientes de aplicación definitiva	91	0	0	0	0	-91	-100%
<b>DERECHOS PTES. DE COBRO</b>	<b>27.781</b>	<b>26.110</b>	<b>20.693</b>	<b>24.665</b>	<b>14.083</b>	<b>-13.698</b>	<b>-49%</b>
(+) del presupuesto corriente	21336	17.815	22.349	19.035	14.708	-6.628	-31%
(+) de presupuestos cerrados	0	0	0	0	0	0	
(+) de operaciones no presupuestarias	5.818	7.517	9.937	10.158	6.493	675	12%
(+) de operaciones comerciales						0	
(-) pagos realizados pendientes de aplicación definitiva	3.026	2.729	4.367	3.041	2.066	-960	-32%
<b>OBLIGACIONES PTES. DE PAGO</b>	<b>24.128</b>	<b>22.603</b>	<b>27.919</b>	<b>26.152</b>	<b>19.135</b>	<b>-4.993</b>	<b>-21%</b>
<b>FONDOS LÍQUIDOS</b>	<b>100.393</b>	<b>96.217</b>	<b>93.511</b>	<b>72.301</b>	<b>59.884</b>	<b>-40.509</b>	<b>-40%</b>
<b>I. Remanente de Tesorería afectado</b>	<b>46.598</b>	<b>48.130</b>	<b>47.419</b>	<b>46.933</b>	<b>40.804</b>	<b>-5.794</b>	<b>-12%</b>
<b>II. Remanente de Tesorería no afectado</b>	<b>57.448</b>	<b>51.594</b>	<b>38.866</b>	<b>23.881</b>	<b>14.028</b>	<b>-43.420</b>	<b>-76%</b>
<b>III. Remanente de Tesorería total</b>	<b>104.046</b>	<b>99.724</b>	<b>86.285</b>	<b>70.814</b>	<b>54.832</b>	<b>-49.214</b>	<b>-47%</b>

Respecto a las cifras de los Balances de situación del período 2008-12, que se refleja en el cuadro que sigue, las masas patrimoniales de Activo y Pasivo experimentaron una reducción del 17% a fin de ejercicio 2012, respecto a 2008, suponiendo 51.331 mil € menos.



**Cuadro B-02-11**

<b>EVOLUCIÓN DE LAS CIFRAS DEL BALANCE DE SITUACIÓN (mil €)</b>							
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>	
<b>A) INMOVILIZADO</b>	<b>166.738</b>	<b>178.190</b>	<b>177.630</b>	<b>181.385</b>	<b>170.511</b>	<b>3.773</b>	<b>-57%</b>
I. Inversiones destinadas al uso general							
II. Inmovilizaciones inmateriales	510	1224	945	941	600	90	18%
III. Inmovilizaciones materiales	161.966	173.260	175.395	179.354	169.027	7.061	4%
IV. Inversiones gestionadas							
V. Inversiones financieras permanentes	4.262	3.706	1.290	1.090	884	-3.378	-79%
<b>B) GTOS. A DISTRIB. EN VARIOS EJERCICIOS</b>							
<b>C) ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>137.992</b>	<b>131.476</b>	<b>124.164</b>	<b>105.392</b>	<b>82.888</b>	<b>-55.104</b>	<b>-40%</b>
I. Existencias							
II. Deudores	35.972	34.146	29.738	32.268	22.259	-13.713	-38%
III. Inversiones financieras temporales	76.510	35.992	51.785	46.772	30.745	-45.765	-60%
IV. Tesorería	25.393	61.217	42.512	26.352	29.884	4.491	18%
V. Ajustes por periodificación	117	121	129			-117	0%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>304.730</b>	<b>309.666</b>	<b>301.794</b>	<b>286.777</b>	<b>253.399</b>	<b>-51.331</b>	<b>-17%</b>
<b>A) FONDOS PROPIOS</b>	<b>165.345</b>	<b>176.790</b>	<b>157.843</b>	<b>139.494</b>	<b>121.749</b>	<b>-43.596</b>	<b>-26%</b>
I. Patrimonio	188.290	194.810	194.810	194.810	194.810	6.520	3%
II. Reservas							
III. Resultados de ejercicios anteriores	-43.629	-22.945	-18.020	-36.968	-55.316	-11.687	27%
IV. Resultados del ejercicio	20.684	4.925	-18.947	-18.348	-17.745	-38.429	-186%
<b>B) PROV. P<sup>a</sup> RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>23.305</b>	<b>21.612</b>	<b>22.028</b>	<b>24.503</b>	<b>25.569</b>	<b>2.264</b>	<b>10%</b>
<b>C) ACREEDORES A L/P</b>	<b>19.049</b>	<b>17.464</b>	<b>22.654</b>	<b>24.831</b>	<b>22.464</b>	<b>3.415</b>	<b>18%</b>
I. Emis. obligaciones y otros valores negoc.							
II. Otras deudas a largo plazo	19.049	17.464	22.654	24.831	22.464	3.415	18%
III. Desembolsos ptes acciones no exigidos							
<b>D) ACREEDORES A C/P</b>	<b>97.031</b>	<b>93.800</b>	<b>99.269</b>	<b>97.949</b>	<b>83.617</b>	<b>-13.414</b>	<b>-14%</b>
I. Emis. obligaciones y otros valores negoc.							
II. Deudas con entidades de crédito	1.653	1.653	1.653			-1.653	-100%
III. Acreedores	32.612	29.008	35.162	36.869	25.126	-7.486	-23%
IV. Ajustes por periodificación	62.766	63.139	62.454	61.080	58.491	-4.275	-7%
<b>E) PROV. P<sup>a</sup> RIESGOS Y GASTOS A C/P</b>							
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>304.730</b>	<b>309.666</b>	<b>301.794</b>	<b>286.777</b>	<b>253.399</b>	<b>-51.331</b>	<b>-17%</b>

Por último, en relación con los resultados económico-patrimoniales obtenidos, tal como se recoge en el siguiente cuadro, a excepción del resultado en los ejercicios 2008 y 2009, en los que hubo un ahorro de 20.864 mil € y 4.925 mil €, respectivamente, en el resto de los ejercicios analizados se obtuvieron pérdidas,



ascendiendo en 2012 a -17.745 mil €. En estos cinco ejercicios, se acumuló un desahorro de 29.431 mil €.

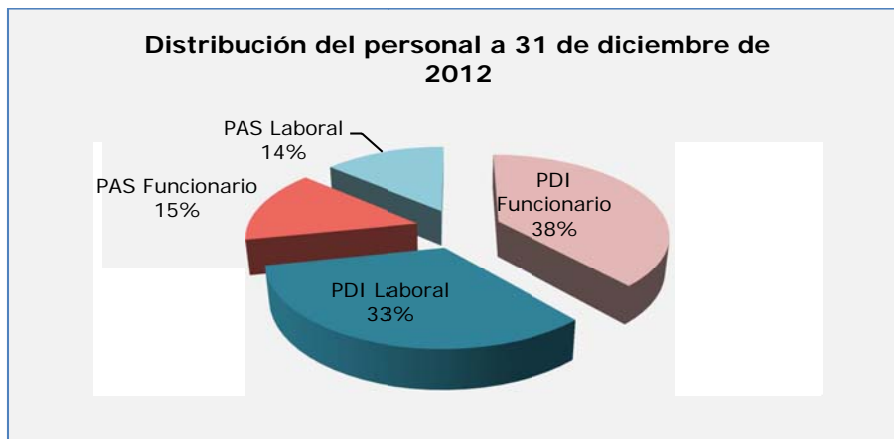
**Cuadro B-02-12**

EVOLUCIÓN DE LOS RESULTADOS ECONÓMICO-PATRIMONIALES (mil €)						
	2008	2009	2010	2011	2012	ACUMULADO
<b>1. Gtos. funcionamiento de los serv. y prestaciones sociales</b>	<b>223.507</b>	<b>250.714</b>	<b>237.429</b>	<b>242.257</b>	<b>221.392</b>	<b>1.175.299</b>
<b>2. Transferencias y subvenciones</b>	<b>23.711</b>	<b>23.622</b>	<b>20.411</b>	<b>20.641</b>	<b>17.248</b>	<b>105.633</b>
<b>3. Pérdidas y gtos. extraordinarios</b>	<b>620</b>	<b>2.086</b>	<b>817</b>	<b>2.694</b>	<b>7.789</b>	<b>14.006</b>
a) Pérdidas proced. del inmovilizado	6	15	6	7	5.207	5.241
b) Pérdidas operac. endeudamiento	0	0	0	0	0	0
c) Gastos extraordinarios	241	0	75	817	1683	2.816
d) Gtos. y pérdidas de otros ejercicios	1241	2.071	736	1870	899	6.817
e) Variación de provisión de inmovilizado no financiero	-868	0	0	0	0	-868
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>247.838</b>	<b>276.422</b>	<b>258.657</b>	<b>265.592</b>	<b>246.429</b>	<b>1.294.938</b>
<b>1. Ingresos de gestión ordinaria</b>	<b>30.298</b>	<b>31.094</b>	<b>29.981</b>	<b>31.710</b>	<b>32.637</b>	<b>155.720</b>
<b>2. Otros ingresos de gestión ordinaria</b>	<b>17.597</b>	<b>16.581</b>	<b>9.687</b>	<b>10.670</b>	<b>9.304</b>	<b>63.839</b>
<b>3. Transferencias y subvenciones</b>	<b>218.438</b>	<b>233.672</b>	<b>199.589</b>	<b>204.653</b>	<b>186.376</b>	<b>1.042.728</b>
<b>4. Ganancias e ingresos extraordinarios</b>	<b>2.189</b>	<b>0</b>	<b>453</b>	<b>211</b>	<b>367</b>	<b>3.220</b>
a) Beneficios proc. del inmovilizado	0	0	392	0	0	392
b) Beneficios oper. endeudamiento	0	0	0	0	0	0
c) Ingresos extraordinarios	2.189	0	0	0	0	2.189
d) Ingresos y Bº de otros ejercicios	0	0	61	211	367	639
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>268.522</b>	<b>281.347</b>	<b>239.710</b>	<b>247.244</b>	<b>228.684</b>	<b>1.265.507</b>
<b>AHORRO/(DESAHORRO)</b>	<b>20.684</b>	<b>4.925</b>	<b>-18.947</b>	<b>-18.348</b>	<b>-17.745</b>	<b>-29.431</b>

## II.3. ÁREA DE GESTIÓN

### II.3.1. PERSONAL

El personal de la UAM ascendió, a 31 de diciembre de 2012, a 3.471 efectivos: el 53% era personal funcionario y el 47% personal laboral, como se refleja en el siguiente gráfico, en el que se distingue entre personal PDI y PAS:



En el año 2005 se formalizan los Convenios Colectivos para el personal laboral PAS (II Convenio Colectivo) y PDI (Primer Convenio Colectivo) de las Universidades Públicas de la Comunidad de Madrid, que se han prorrogado anualmente, al no mediar denuncia expresa de los mismos por cualquiera de las partes firmantes y, por lo tanto, continúan vigentes.

Respecto al personal funcionario, se firmó el acuerdo sobre condiciones de trabajo del Personal de Administración y Servicios de las Universidades Públicas de Madrid, de 27 de mayo de 2005, prorrogado anualmente y vigente en la actualidad, debido a que no ha habido denuncia expresa por ninguna de las partes firmantes.

En el período analizado se produce una disminución del personal laboral del 3% (55 trabajadores) que se compensa con un aumento del personal funcionario del 3% (56 trabajadores), por lo que hay una disminución neta de 1 efectivo en 2012 respecto a 2008.

**Cuadro C-01-01**

EVOLUCIÓN DEL PERSONAL PDI -PAS							
TIPO DE PERSONAL	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12	
Funcionario	1306	1310	1314	1347	1336	30	2%
Laboral	1155	1182	1171	1151	1154	-1	0%
<b>Total PDI</b>	<b>2.461</b>	<b>2.492</b>	<b>2.485</b>	<b>2.498</b>	<b>2.490</b>	<b>29</b>	<b>1%</b>
Funcionario	481	491	500	514	507	26	5%
Laboral	528	494	483	474	474	-54	-10%
<b>Total PAS</b>	<b>1.009</b>	<b>985</b>	<b>983</b>	<b>988</b>	<b>981</b>	<b>-28</b>	<b>-3%</b>
Funcionario	1.787	1.801	1.814	1.861	1.843	56	3%
Laboral	1.683	1.676	1.654	1.625	1.628	-55	-3%
<b>Total Personal</b>	<b>3.470</b>	<b>3.477</b>	<b>3.468</b>	<b>3.486</b>	<b>3.471</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>

El personal docente (PDI) aumenta en 29 efectivos en 2012 respecto a 2008, debido al incremento del personal funcionario. Además del personal consignado en el cuadro anterior, la Universidad cuenta con "otro tipo de personal" en PAS, que no tiene la condición de funcionario ni de laboral, pero del que no se ha aportado información



sobre el tipo de relación existente con la misma. Estos trabajadores suponen en 2008 5 efectivos, en 2009 8, en 2010 34, en 2011 14 y en 2012 4 efectivos.

Del análisis de los datos, se observa que el aumento del personal PDI se produce en departamentos, dado que no se han aportado datos del PDI en investigación. En relación al personal PAS, se produce un incremento en 137 efectivos en administración-estructura y una disminución en departamentos del 100% en 2012 respecto a 2008, debido a que en 2011 y 2012 parece que no había personal en departamentos (Cuadro C-01-02).

**Cuadro C-01-02**

<b>ESTRUCTURA DE PERSONAL CLASIFICADO SEGÚN LA ACTIVIDAD QUE DESARROLLAN</b>							
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>	
Administración - Estructura							
Servicios auxiliares o compl							
Investigación							
Departamentos	2.461	2.492	2.485	2.498	2.490	29	1%
<b>Total PDI</b>	<b>2.461</b>	<b>2.492</b>	<b>2.485</b>	<b>2.498</b>	<b>2.490</b>	<b>29</b>	<b>1%</b>
Administración - Estructura	844	825	825	988	981	137	16%
Servicios auxiliares o compl							
Investigación							
Departamentos	165	160	158			-165	-100%
<b>Total PAS</b>	<b>1.009</b>	<b>985</b>	<b>983</b>	<b>988</b>	<b>981</b>	<b>-28</b>	<b>-3%</b>
Administración - Estructura	844	825	825	988	981	137	16%
Servicios auxiliares o compl							
Investigación							
Departamentos	2.626	2.652	2.643	2.498	2.490	-136	-5%
<b>TOTAL PERSONAL</b>	<b>3.470</b>	<b>3.477</b>	<b>3.468</b>	<b>3.486</b>	<b>3.471</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>

Respecto a la evolución del coste total del colectivo PDI, se ha observado que en 2009 se produce su valor más alto con 106.136 mil € y, en 2012, el más bajo, con 96.207 mil €, 4.212 mil € menos que en 2008.



Cuadro C-01-03

EVOLUCIÓN DEL COSTE TOTAL DEL COLECTIVO PDI (mil €)						
	2008	2009	2010	2011	2012	2008/12
Sueldo	36.440	38.129	36.398	35.937	33.213	-3.227
Trienios	6.633	6.872	6.552	6.727	6.678	45
Complemento de Destino	15.330	15.383	15.015	14.941	14.284	-1046
<b>Subtotal</b>	<b>58.403</b>	<b>60.384</b>	<b>57.965</b>	<b>57.605</b>	<b>54.175</b>	<b>-4.228</b>
Complemento específico	9.950	10.386	10.297	10.333	9.930	-20
Complemento académico	1030	1038	1053	1048	1040	10
Complemento autonómico	6.825	7.159	6.964	6.934	6.988	163
Complemento extraordinario	2.184	1.969	2.017	2.058	61	-2.123
Complemento vinculados	1504	1569	1445	1535	1693	189
Quinquenios	8.654	8.880	8.662	8.411	8.851	197
Sexenios	5.281	5.643	5.638	5.637	5.840	559
Extraordinarios	695	1.239	712	737	774	79
Proyectos						0
Eméritos	35	101	142	201	157	122
<b>Subtotal</b>	<b>36.158</b>	<b>37.984</b>	<b>36.930</b>	<b>36.894</b>	<b>35.334</b>	<b>-824</b>
Seguridad Social Empresa	5.776	7.426	6.738	6.763	6.582	806
Premios de jubilación		282	159	298	98	98
Ayudas sociales	82	60	38	56	18	-64
<b>Subtotal</b>	<b>5.858</b>	<b>7.768</b>	<b>6.935</b>	<b>7.117</b>	<b>6.698</b>	<b>840</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100.419</b>	<b>106.136</b>	<b>101.830</b>	<b>101.616</b>	<b>96.207</b>	<b>-4.212</b>

La media de los créditos impartidos por profesor a tiempo completo, no ha podido calcularse por no disponerse de los datos de créditos impartidos por rama de conocimiento, como ya se describe en el área de docencia.

En cuanto a la distribución de los gastos de personal, por colectivo, en 2012 se registraron gastos por importe total de 135.182 mil €, que se imputan a los Capítulos 1 "gastos de personal" y 8 "activos financieros". De este total, correspondió al personal PDI 96.208 mil €, el 71%, y 38.974 mil €, el 29%, al personal PAS. Se observa que, así como en la estructura del personal de la Universidad y dentro del PAS existía otro tipo de personal, en los datos aportados de distribución de gastos de personal (Cuadro C-01-05) se incluyen las retribuciones de otro personal en PDI, no en PAS, las cuales ascienden en 2012 a 349 mil €.



**Cuadro C-01-05**

DISTRIBUCIÓN DE LOS GASTOS DE PERSONAL DE 2012 (mil €)							
CONCEPTO	PDI			PAS			TOTAL
	Func.	Lab.	Otro Pers.	Func.	Lab.	Otro Pers.	
Sueldo	18.132	14.834	247	5.353	11.364		49.930
Trienios	5.656	1.022		1.025	1.252		8.955
Complemento de destino	14.284			2.972			17.256
Complemento específico	9.930			6.090			16.020
Complemento académico	1.040						1.040
Complemento de productividad				145			145
Complemento autonómico	4.350	2.608	30				6.988
Complemento(s) extraordinario(s)	3	58					61
Complemento Vinculados	1.693	898					2.591
Quinquenios	7.953	568					8.521
Sexenios	5.273						5.273
Extraordinarios	773			34	113		920
Complementarias PAS Laboral					2.156		2.156
Seguridad Social Empresa	704	5.806	72	3.678	4.050		14.310
<b>Subtotal</b>	<b>69.791</b>	<b>25.794</b>	<b>349</b>	<b>19.297</b>	<b>18.935</b>	<b>0</b>	<b>134.166</b>
Ayudas sociales	11	8		104	11		134
Premios de jubilación	75	23		206	421		725
Eméritos	157						157
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>70.034</b>	<b>25.825</b>	<b>349</b>	<b>19.607</b>	<b>19.367</b>	<b>0</b>	<b>135.182</b>
Imputado al capítulo 1	70.023	25.812	349	19.560	19.316		135.060
Imputado al capítulo 8	11	13		47	51		122
<b>TOTAL</b>	<b>70.034</b>	<b>25.825</b>	<b>349</b>	<b>19.607</b>	<b>19.367</b>	<b>0</b>	<b>135.182</b>
<b>IMPORTANCIA RELATIVA</b>	<b>52%</b>	<b>19%</b>	<b>0%</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	

Las diferencias entre los gastos de personal registrados en la contabilidad presupuestaria y los de la contabilidad patrimonial han sido conciliadas por la Universidad (Cuadro C-01-07), ascendiendo a los importes reflejados en el siguiente cuadro:

**Cuadro C-01-06**

GASTOS DE PERSONAL, DIFERENCIAS ENTRE LA CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA Y LA PATRIMONIAL (mil €)					
	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Contabilidad Presupuestaria</b>					
Capítulo 1	141.020	150.989	146.660	146.424	139.266
<b>Contabilidad Patrimonial</b>					
Gastos de Personal	158.573	169.110	165.195	166.069	159.115
<b>Diferencia</b>	<b>-17.553</b>	<b>-18.121</b>	<b>-18.535</b>	<b>-19.645</b>	<b>-19.849</b>



**Cuadro C-01-07**

<b>Diferencias del cuadro anterior explicables por los conceptos del siguiente cuadro (mil €)</b>					
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Gastos de personal imputados al Cap. 6 por proyectos de investigación	17.346	17.906	18.362	19.379	19.664
Cpítulo 2: Honorarios conferenciantes del personal vinculado	207	215	173	266	185
<b>Total</b>	<b>17.553</b>	<b>18.121</b>	<b>18.535</b>	<b>19.645</b>	<b>19.849</b>

Los gastos de personal, tal y como se reflejan en el cuadro siguiente, representaron un porcentaje significativo del total de gastos de la UAM, pasando del 62% en 2008 al 65% en 2012:

**Cuadro C-01-08**

<b>EVOLUCIÓN DE LOS GASTOS DE PERSONAL (mil €)</b>							
<b>Obligaciones reconocidas</b>	<b>Ejercicio</b>					<b>Variación 2008-2012</b>	
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Importe</b>	
Total Obligaciones Reconocidas (1)	257.544	274.954	262.401	256.777	241.441	-16.103	-6%
Gasto Personal (Cap. 1) (2)	141.020	150.989	146.660	146.424	139.266	-1.754	-1%
Gasto Personal Económico Patrim.(3)	160.201	167.637	163.172	163.587	156.531	-3.670	-2%
<b>Gastos personal/gasto total (3)/(1)</b>	<b>62%</b>	<b>61%</b>	<b>62%</b>	<b>64%</b>	<b>65%</b>		

El incremento en el peso específico de este tipo de gastos sobre el total de las obligaciones, se ha debido no a un aumento en el importe de los mismos, sino a una mayor disminución en el total de las obligaciones reconocidas, de manera que si se comparan las obligaciones registradas en 2012 con respecto a 2008, se observa que han disminuido un 6%, 16.103 mil €. Del importe anterior, 3.670 mil € correspondieron a un ahorro en los gastos de personal (patrimoniales), es decir, el 2% menos en 2012 con respecto a 2008.

En relación a las jubilaciones anticipadas, disminuyeron a lo largo del período analizado, pasando de 39 personas en 2008 a 10 personas en 2011, no habiendo jubilaciones anticipadas en 2012. El gasto asociado a dichas jubilaciones pasó de 201 mil € en 2008 a 41 mil € en 2011. Las obligaciones acumuladas por estas jubilaciones fueron descendiendo, destacando su valor más bajo en 2012 al no tener nuevos jubilados en ese ejercicio. Estos gastos representaron el 0,2% del total de gastos de personal en 2008, descendiendo hasta el 0% en 2011 y 2012.





**Cuadro C-01-09**

Evolución de los gastos de personal imputables al Plan de jubilación anticipada						
Obligaciones reconocidas	2008	2009	2010	2011	2012	2008/2012
Jubilados anticipadamente en el ejercicio	39	23	40	10		-39 -100%
OORR jubilados en el ejercicio	201	104	215	41		-201 -100%
Jubilados anticipadamente en ejercicios anteriores	3	8	3	4	5	2 67%
OORR jubilados en ejercicios anteriores	65	119	21	14	26	-39 -60%
Total Obligaciones Reconocidas Jubilación(1)	266	223	236	55	26	-240 -90%
Total gastos de personal (2)	141020	150.989	146.660	146.424	139.266	-1754 -1%
<b>Índice ORJ/gastos personal(1)/(2)</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	

Los datos relativos a la proyección de los gastos de personal imputables al plan de jubilación anticipada se incluyen en el siguiente cuadro:

**Cuadro C-01-10**

PROYECCIÓN EVOLUCIÓN GASTOS PERSONAL IMPUTABLES AL PLAN DE JUBILACIÓN ANTICIPADA (MIL €)									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total Obligaciones proyectadas jubilación	1.621	1.420	1.209	926	682	437	240	79	12

Mediante acuerdo del Consejo de Gobierno, de 8 de febrero de 2008, se aprueba el Plan de incentivación de la jubilación anticipada del PDI funcionario de la UAM.

Las licencias de estudios y sabáticos se regulan en el artículo 8 del Real Decreto 898/1985, de 30 de abril, sobre régimen del profesorado universitario (corrección de errores publicada en BOE nº 170, de 17 de julio de 1985; modificado y completado por el Real Decreto 1200/1986, de 13 de junio (BOE de 25 de junio); Real Decreto 554/1991, de 12 de abril (BOE de 19 de abril) y modificado parcialmente por el Real Decreto 70/2000, de 21 de enero) y en el artículo 80 de los Estatutos de la UAM. En el caso de los permisos por año sabático, el Consejo de gobierno formaliza cada año una convocatoria para someter a aprobación las solicitudes presentadas.

Las personas que disfrutaron estos permisos fueron PDI, a excepción de 3 personas pertenecientes al PAS: dos de ellas que solicitaron licencias por una duración inferior al año y sin retribuciones, en 2009, y una con licencia por 365 días y sin retribuciones en 2011. De 82 personas que disfrutaron estos permisos en 2008, se pasa a 92, en 2012.

En el Real Decreto 898/1985, se establece que las licencias para períodos superiores a un año, o las sucesivas que, sumadas a las ya obtenidas durante los 5 últimos años, superen dicho período, no darán lugar al reconocimiento de retribución alguna. Con la información remitida por la UAM se ha podido comprobar este extremo, habiéndose detectado un caso de personal PDI (Alfredo Mederos Martín, con DNI 43616738 K) cuya fecha de inicio de licencia fue 1 de febrero de 2012, con una duración de 515



días, percibiendo retribuciones durante todo el periodo, lo que contraviene la normativa de referencia.

La Universidad ha aportado una relación de procesos judiciales referentes a expedientes de personal, detallados por procedimientos contencioso-administrativos, procedimientos en materia laboral y procedimientos penales, iniciados y abiertos con anterioridad en cada ejercicio, así como las sentencias dictadas. A 31 de diciembre de 2012, están abiertos 3 procedimientos contencioso-administrativos de 2007, 2 de 2008, 1 de 2009, 8 de 2010, 4 de 2011 y 11 de 2012. En cuanto a procedimientos en materia laboral, en 2012 figuran 4 autos de 2010, con sentencias dictadas en 2011 y 2012, 6 de 2011, con 4 sentencias en 2012, y 25 de 2012, de los cuales están pendientes de juicio 24 autos. Se han interpuesto 4 demandas por conflictos colectivos: 1 de 2010, 1 de 2011 y 2 de 2012, con sentencia todas ellas menos 1 correspondiente a 2012. En relación a los procedimientos penales, se han tramitado dos diligencias previas en 2008, con sentencias en 2010, y en 2011.

En relación a las plazas vinculadas, están reguladas por la Orden de 11 de abril de 1994, del Ministerio de la Presidencia (BOE de 13 de abril de 1994), por la que se aprueba el concierto entre la UAM y el Instituto Nacional de la Salud, aún vigente. El número de plazas vinculadas en los distintos años, se detalla en el siguiente cuadro:

<b>PLAZAS VINCULADAS</b>					
<b>P.D.I.</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Catedrático	35	38	37	40	38
Profesor Titular	71	67	66	63	63
<b>TOTAL</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	<b>103</b>	<b>101</b>

La Universidad remite una explicación sobre los sistemas de promoción del PDI que se destinan, excepto en 2012 porque no hubo promoción, a propiciar el paso de profesor titular a catedrático, para lo cual:

1. Se incluye en el correspondiente ejercicio, una partida económica para sufragar el proceso.
2. Esta partida delimita el número de posibles promociones.
3. El Consejo de Gobierno aprueba una convocatoria para la presentación de solicitudes.
4. La Comisión de Profesorado, delegada del Consejo de Gobierno, presenta una propuesta en la que se explican los criterios para obtener el resultado de plazas con posibilidad de promoción.
5. En todo caso, la plaza de profesor titular promocionada, es amortizada tras la toma de posesión del candidato promocionado.



La Universidad manifiesta que no existen Programaciones o Políticas de actuación en materia de recursos humanos, no se realizan estudios para la fijación de las RPT ni para el cálculo de las desviaciones de la RPT con la plantilla real, no se aplican sistemas para la evaluación del personal y no existe un sistema de control de presencia y horarios del personal PDI.

La UAM sí dispone de un sistema de control de presencia y horarios del PAS regulado mediante Instrucción de la Gerencia de 17 de julio de 2008. Se han aprobado también, las siguientes Resoluciones:

- Resolución por la que se establece la entrada en vigor de la Instrucción de 17 de julio de 2008 por la que se regulaban aspectos de la jornada laboral y se establecían normas de funcionamiento del sistema de control de presencia y por la que se modifican en algunos aspectos para su adaptación al resultado del proceso negociador sobre la flexibilidad horaria, jornada de trabajo y medidas adicionales de conciliación de la vida laboral y personal.
- Resolución de la Gerencia de la UAM, de 25 de marzo de 2009, por la que se adapta la Instrucción de 17 de julio de 2008, modificada por Resolución de 26 de diciembre de 2008, que regulaba la jornada laboral, establecía normas de funcionamiento del sistema de control de presencia e implantaba diferentes medidas de flexibilidad horaria y de conciliación de la vida laboral y personal, a los nuevos acuerdos firmados entre la Gerencia, la Junta de Personal, el Comité de Empresa y las Secciones Sindicales de CC.OO., UGT y USO.

Con el fin de dar cumplimiento a la LOIMH, el Consejo de Gobierno de la UAM aprobó, el 14 de julio de 2011, el I Plan de Igualdad de la Universidad.

### **II.3.2. INVESTIGACIÓN**

Los datos globales sobre los proyectos de investigación gestionados por la UAM se reflejan en el siguiente cuadro. Los proyectos del artículo 83 LOU no se gestionan por la propia Universidad sino por su Fundación, por lo que los datos correspondientes a los mismos en el período analizado, figuran en el apartado de "gestión externa".



### Cuadro C-02-01

#### EVOLUCIÓN DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN (mil €)

	2008	2009	2010	2011	2012	2008/2012	
<b>PROYECTOS</b>	<b>893</b>	<b>922</b>	<b>835</b>	<b>829</b>	<b>795</b>	<b>-98</b>	<b>-11%</b>
Gestión directa, Europeos	44	42	45	48	58	14	32%
Gestión directa, Estatales	501	527	531	554	520	19	4%
Gestión directa, Autonómicos	73	120	107	80	105	32	44%
Gestión directa, Privados	25	18	10	16	20	-5	-20%
Gestión directa, Propios	51	26	3	5	17	-34	-67%
Gestión externa, art. 83 LOU	199	189	139	126	75	-124	-62%
<b>DERECHOS RECONOCIDOS</b>	<b>28.524</b>	<b>21.418</b>	<b>21.713</b>	<b>20.145</b>	<b>23.083</b>	<b>-5.441</b>	<b>-19%</b>
Gestión directa, Europeos	3.890	2.948	2.242	2.506	6.229	2.339	60%
Gestión directa, Estatales	11.734	7.266	10.361	9.876	8.325	-3.409	-29%
Gestión directa, Autonómicos	3.256	2.979	3.557	2.141	4.764	1.508	46%
Gestión directa, Privados	295	100	34	209	298	3	1%
Gestión directa, Propios	511	19	23	27	198	-313	-61%
Gestión externa, art. 83 LOU	8.838	8.106	5.496	5.386	3.269	-5.569	-63%
<b>OBLIGACIONES RECONOCIDAS</b>	<b>28.000</b>	<b>27.587</b>	<b>23.708</b>	<b>24.696</b>	<b>23.564</b>	<b>-4.436</b>	<b>-16%</b>
Gestión directa, Europeos	1.973	1.773	1.470	1.866	3.273	1.300	66%
Gestión directa, Estatales	13.943	13.573	14.075	15.443	14.577	634	5%
Gestión directa, Autonómicos	2.169	3.844	2.569	1.840	2.058	-111	-5%
Gestión directa, Privados	216	159	76	146	247	31	14%
Gestión directa, Propios	861	132	22	15	140	-721	-84%
Gestión externa, art. 83 LOU	8.838	8.106	5.496	5.386	3.269	-5.569	-63%

Como se puede deducir de los datos del cuadro anterior, el número de proyectos de investigación disminuye, de forma global, un 11% en el período analizado, destacando los proyectos de artículos 83 LOU, gestionados por la FUAM, que disminuyen un 62%. En relación a los proyectos de gestión directa, destacan los financiados con fondos autonómicos, que se incrementan un 44% y los europeos, un 32%.

Respecto a la financiación de los proyectos de investigación se observa una disminución global del 19%, al pasar de un importe de 28.524 mil € de derechos reconocidos en el ejercicio 2008, a 23.083 mil € en el ejercicio 2012. Este descenso se debe, fundamentalmente, a la financiación de los proyectos del artículo 83 LOU, que disminuyen un 63% en el período (5.569 mil €) y a los proyectos propios UAM, con un descenso del 61%. Sin embargo, la financiación de los proyectos de gestión directa con fondos europeos se ha incrementado en el período un 60% (2.339 mil €), y los financiados con fondos autonómicos, un 46% (1.508 mil €).

Los gastos de Investigación se registran presupuestariamente en el programa 541D "Investigación, Biblioteca e Investigación científica" y su evolución en el período analizado se refleja en el siguiente cuadro:



**Cuadro C-02-02-A**

<b>EVOLUCIÓN OO.RR. PROGRAMA 541D (mil €)</b>							
<b>Capítulos</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/12</b>	<b>%</b>
Capítulo 1- Gastos de personal	20.906	21.975	22.556	23.512	23.316	2.410	12%
Capítulo 2- Gastos corrientes	9.016	8.921	8.491	8.737	8.925	-91	-1%
Capítulo 6 - Inversiones reales	4.343	4.563	3.433	3.012	3.723	-620	-14%
Capítulo 7 - Transferencias de capital a fundaciones	10.819	8.655	4.660	5.091	3.100	-7.719	-71%
<b>Total UAM</b>	<b>45.084</b>	<b>44.114</b>	<b>39.140</b>	<b>40.352</b>	<b>39.064</b>	<b>-6.020</b>	<b>-13%</b>

Los gastos de los proyectos de investigación se consideran inversión inmaterial y se gestionan a través del artículo 64 "gastos de investigación". Las transferencias de capital corresponden a los importes de los proyectos del artículo 83 LOU que se traspasan a la FUAM en virtud de la encomienda de gestión firmada entre ambas el 5 de abril de 2010.

Los gastos de los proyectos de investigación han descendido un 13% en el período analizado, debido fundamentalmente a las transferencias de capital a la FUAM, que se reducen un 71%, al pasar de un importe de obligaciones reconocidas de 10.819 mil € en 2008 a 3.100 mil € en 2012.

Esta evolución se muestra en el siguiente gráfico:

**Gráfico C-02-02-B**



Respecto a la actividad investigadora, en el ejercicio 2012 fue desarrollada por 348 grupos de investigación compuestos por 681 personas dedicadas exclusivamente a la investigación, lo que representó un 20% más de investigadores y un 18% de incremento en grupos de investigación respecto a 2008.



**Cuadro C-02-03**

<b>EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD INVESTIGADORA</b>							
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2008/2012</b>	
<b>Personal especializado</b>							
Personas dedicadas en exclusiva a la investigación	567	587	686	698	681	114	20%
Sexenios reconocidos	2.985	3.025	3.113	3.326	3.463	478	16%
<b>Centros especializados</b>							
Grupos de investigación	295	329	329	342	348	53	18%
Institutos universitarios de investigación							
- Propios	12	12	12	12	12	0	0%
- Interuniversidades					1	1	
- Mixtos UAM-CSIC	5	5	5	5	5	0	0%
- Institutos de Investigación Sanitaria	5	5	5	5	5	0	0%
Patentes a favor de la UAM a 31/12	200	228	239	243	265	65	33%
Patentes inscritas en el ejercicio	31	34	33	26	32	1	3%
Programas inscritos y vigentes en el ejercicio en el Registro General de Programas de Ayuda a la Investigación	1	1	1	1	1	0	0%

Según la información del cuadro anterior, la UAM cuenta con los siguientes Institutos Universitarios de Investigación:

1. Propios: Departamento de Biología Molecular, Centro de Estudios de Asia Oriental, Instituto Universitario de Ciencia de Materiales Nicolás Cabrera, Instituto Universitario de Ciencias de la Educación, Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad, Instituto de Derecho Local, Instituto Universitario de Estudios de la Mujer, Instituto Universitario La Corte en Europa, Instituto Universitario de Investigación sobre Migraciones, Etnicidad y Derecho Social, Instituto Universitario de Necesidades y Derechos de la Infancia y Adolescencia, Instituto Universitario de Predicción Económica L. Lawrence R. Klein y el Instituto Teófilo Hernando de I+D del Medicamento.
2. Mixtos UAM-CSIC: Centro de Biología Molecular Severo Ochoa, Centro de Investigación de la Alimentación, Instituto de Ciencias Matemáticas, Instituto de Física Teórica e Instituto de Investigaciones Biomédicas.
3. Institutos de Investigación Sanitaria: Fundación Jiménez Díaz, Hospital 12 de Octubre, Hospital Universitario de La Princesa, Hospital Universitario de La Paz y Hospital Universitario Ramón y Cajal.

La UAM cuenta también con los Centros de Investigación propios en física de la Materia Condensada y Centro de Micro-Análisis de Materiales.



En el período analizado se inscribieron 156 patentes en total y las patentes a favor de la Universidad se incrementaron en 65 (un 33% más) en 2012 respecto a 2008, al pasar de 200 a 265 patentes.

### **II.3.3. ACTIVIDAD DOCENTE**

La actividad docente de la UAM en los cursos académicos 2008/2009 a 2012/2013, consistió en enseñanza oficial presencial en centros propios y centros adscritos (Ciencias de la Salud y Ciencias Sociales y Jurídicas en los cinco cursos) y enseñanza no oficial en centros propios (títulos propios). En el Cuadro A-01-02 del Apartado II.1 del informe se refleja la composición de los centros propios de la UAM, en facultades y escuelas.

Según la información aportada, la UAM dispone de un procedimiento escrito para la formación de la oferta de plazas de nuevo ingreso, en el período analizado, que consiste en el cumplimiento de lo estipulado en el Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales, y en sus modificaciones: Real Decreto 861/2010, de 2 de julio; Real Decreto 99/2011, de 28 de enero y Real Decreto 534/2013, de 12 de julio. En las memorias del Anexo I de dicha norma, se establece esa estimación y es la que se traslada a la propuesta que aprueba el Consejo de Gobierno de la Universidad. La Universidad ha remitido las propuestas aprobadas para los Cursos 2009/2010, 2010/2011, 2011/2012 y 2012/2013.

Se ha establecido un procedimiento de admisión por continuación de estudios, aprobado por la Comisión de Estudios de la Universidad el 12 de abril de 2010. En cada curso académico se actualiza el número de plazas por titulación reservada a este cupo.

En relación a los cupos de 25, 40 y 45 años, se establece en la UAM un 1% para 40 años, 2% para 45 años y 2% para mayores de 25 años.

Respecto a la existencia de planes de evaluación de la calidad docente implantados, la UAM cuenta desde el curso 2007/2008 con el programa "DOCENTIA-UAM, Identificación y Valoración de Prácticas Docentes", el cual permite valorar y reconocer la labor docente del profesorado y la necesidad de desarrollar procedimientos para la evaluación integral de la actividad docente, cumplir con la normativa vigente y con las directrices marcadas en el EEES. Aporta información requerida para garantizar la calidad de la docencia que imparte. El modelo diseñado sigue los requerimientos establecidos por la ANECA y las Agencias de Evaluación de las Comunidades Autónomas en el programa DOCENTIA. El programa comenzó con carácter experimental y ha ido evolucionando convocatoria tras convocatoria. Toda la información correspondiente a las distintas convocatorias está disponible en la página web de la Universidad.

En relación a los indicadores de rendimiento de la actividad docente implantados en la Universidad, así como los valores alcanzados en el ejercicio, se obtienen de los resultados del programa DOCENTIA-UAM, los cuales se concretan en dos tipos de



valoraciones: cuantitativa, entre 0 y 100 puntos, y cualitativa, aspectos destacables y áreas de mejora que se ofrecen al participante con el objetivo de ayudarle en la reflexión sobre su actividad docente y en la mejora de su desempeño. Los informes de resultados de cada una de las convocatorias realizadas se pueden consultar en la página web de la Universidad.

Como en las demás universidades, en los dos primeros cursos del período analizado se produjo la adaptación del proyecto educativo de la UAM al contexto de la EEES (plan Bolonia), por el que desaparecen titulaciones de licenciaturas y surgen las nuevas de grado, lo que afecta tanto al contenido y a los créditos, como a la duración de los estudios, y también supone que a partir de esa fecha convivan alumnos con estudios en ambas modalidades. De hecho, en los cuadros que a continuación se exponen se han tratado los datos conjuntamente.

En los cinco cursos analizados (2008/2009 a 2012/2013), la UAM impartió enseñanza oficial presencial en centros propios, incluidas las titulaciones de máster y doctorado, y no hubo enseñanza oficial no presencial. También se impartió enseñanza oficial en centros adscritos y las llamadas titulaciones propias, que son enseñanzas certificadas por la Universidad, con el objetivo fundamental de atender aquellas necesidades formativas que no se recogen en el catálogo oficial de titulaciones universitarias.

Se han elaborado cuatro cuadros por cada tipo de datos: datos de enseñanza oficial presencial de grado en centros propios, datos de enseñanza oficial de posgrado (máster y doctorado) en centros propios, datos de enseñanza oficial en centros adscritos y datos de enseñanza no oficial títulos propios en centros propios.

Comparando el último curso con el primero del período analizado, las plazas de nuevo ingreso ofertadas disminuyen un 6% en titulaciones oficiales de grado, si bien las plazas ofertadas en Ciencias de la Salud experimentan un incremento del 249% en el curso 2012/2013. Se produce una disminución también en un 50% en las titulaciones oficiales de Ciencias de la Salud y Ciencias Sociales y Jurídicas impartidas en los centros adscritos y un 48% en títulos propios. Respecto a las titulaciones oficiales de posgrado, máster y doctorado, la UAM no ha aportado información de las plazas de nuevo ingreso de doctorado, por no estar disponible según cumplimentación de los cuestionarios respectivos. Respecto a los másteres, se observa un aumento del 20% en la oferta de plazas de nuevo ingreso, aunque en la rama de ingenierías y arquitectura, se produce una disminución en el período del 65%.

Las titulaciones oficiales impartidas de grado experimentaron un incremento del 95%, en el período analizado, que supone 40 titulaciones nuevas entre todas las ramas de enseñanza. En relación a las titulaciones de posgrado, se observa un aumento del 35% en másteres y una disminución del 17% en doctorados. También se producen disminuciones en las titulaciones impartidas en los centros adscritos, con un 36%, debido a la rama de Ciencias Sociales y Jurídicas, y en títulos propios, con un 43% que supone la pérdida de 23 titulaciones en el conjunto de las ramas de enseñanza.





**Cuadro C-03-A1**

EVOLUCIÓN DE PLAZAS DE NUEVO INGRESO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	1230	1080	1040	1060	1060	-170	-14%
Ciencias	1205	975	1035	1025	870	-335	-28%
CC de la Salud	251	263	935	875	875	624	249%
CC Soc. y Jurídicas	2.635	2.590	2.265	2.235	2.120	-515	-20%
Ingenierías y Arquít.	310	348	348	348	348	38	12%
<b>Total UAM</b>	<b>5.631</b>	<b>5.256</b>	<b>5.623</b>	<b>5.543</b>	<b>5.273</b>	<b>-358</b>	<b>-6%</b>

**Cuadro C-03-A2**

EVOLUCIÓN DE PLAZAS DE NUEVO INGRESO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSGRADO)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
<b>MASTER</b>							
Artes y Humanidades	570	715	660	680	710	140	25%
Ciencias	819	893	803	805	850	31	4%
CC de la Salud	70	70	165	170	170	100	143%
CC Soc. y Jurídicas	870	975	1070	925	1247	377	43%
Ingenierías y Arquít.	200	150	30	30	70	-130	-65%
<b>Total UAM</b>	<b>2.529</b>	<b>2.803</b>	<b>2.728</b>	<b>2.610</b>	<b>3.047</b>	<b>518</b>	<b>20%</b>

NOTA: La UAM no dispone de los datos de plazas ofertadas de nuevo ingreso de Doctorado

**Cuadro C-03-A3**

EVOLUCIÓN DE PLAZAS DE NUEVO INGRESO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades							
Ciencias							
CC de la Salud	477	466	329	339	339	-138	-29%
CC Soc. y Jurídicas	960	450	485	380	380	-580	-60%
Ingenierías y Arquít.							
<b>Total UAM</b>	<b>1.437</b>	<b>916</b>	<b>814</b>	<b>719</b>	<b>719</b>	<b>-718</b>	<b>-50%</b>



**Cuadro C-03-A4**

<b>EVOLUCIÓN DE PLAZAS DE NUEVO INGRESO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	860	695	590	695	420	-440	-51%
Ciencias	200	270	290	350	170	-30	-15%
CC de la Salud	620	630	790	710	584	-36	-6%
CC Soc. y Jurídicas	820	250	310	235	105	-715	-87%
Ingenierías y Arquít.	0	0	30	22	30	30	
<b>Total UAM</b>	<b>2.500</b>	<b>1.845</b>	<b>2.010</b>	<b>2.012</b>	<b>1.309</b>	<b>-1.191</b>	<b>-48%</b>

NOTA: Las plazas de nuevo ingreso en Centros Adscritos, curso 2008/2009, corresponden a Ciclos antiguos-curso 1º

**Cuadro C-03-B1**

<b>EVOLUCIÓN DE TITULACIONES OFICIALES, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	14	12	11	11	26	12	86%
Ciencias	8	8	10	10	16	8	100%
CC de la Salud	1	1	3	3	4	3	300%
CC Soc. y Jurídicas	16	13	14	14	29	13	81%
Ingenierías y Arquít.	3	4	4	4	7	4	133%
<b>Total UAM</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>82</b>	<b>40</b>	<b>95%</b>



**Cuadro C-03-B2**

EVOLUCIÓN DE TITULACIONES OFICIALES, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSGRADO)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
<b>MASTER</b>							
Artes y Humanidades	13	16	18	18	19	6	46%
Ciencias	19	16	21	20	22	3	16%
CC de la Salud	2	2	4	4	4	2	100%
CC Soc. y Jurídicas	15	20	23	21	22	7	47%
Ingenierías y Arquit.	2	1	1	1	2	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>55</b>	<b>67</b>	<b>64</b>	<b>69</b>	<b>18</b>	<b>35%</b>
<b>DOCTORADO</b>							
Artes y Humanidades	32	33	32	30	26	-6	-19%
Ciencias	23	26	25	26	20	-3	-13%
CC de la Salud	19	20	22	25	17	-2	-11%
CC Soc. y Jurídicas	42	40	41	42	33	-9	-21%
Ingenierías y Arquit.	1	1	1	2	1	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>117</b>	<b>120</b>	<b>121</b>	<b>125</b>	<b>97</b>	<b>-20</b>	<b>-17%</b>
<b>Total UAM</b>	<b>168</b>	<b>175</b>	<b>188</b>	<b>189</b>	<b>166</b>	<b>-2</b>	<b>-1%</b>

**Cuadro C-03-B3**

EVOLUCIÓN DE TITULACIONES OFICIALES, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades							
Ciencias							
CC de la Salud	3	3	3	3	3	0	0%
CC Soc. y Jurídicas	8	3	4	4	4	-4	-50%
Ingenierías y Arquit.							
<b>Total UAM</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>-4</b>	<b>-36%</b>

**Cuadro C-03-B4**

EVOLUCIÓN DE TITULACIONES, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	21	15	15	15	7	-14	-67%
Ciencias	5	5	5	7	4	-1	-20%
CC de la Salud	14	14	14	15	15	1	7%
CC Soc. y Jurídicas	13	8	10	8	3	-10	-77%
Ingenierías y Arquit.	0	0	1	1	1	1	
<b>Total UAM</b>	<b>53</b>	<b>42</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>30</b>	<b>-23</b>	<b>-43%</b>



Teniendo en cuenta los datos anteriores, las plazas ofertadas por titulación han descendido en el período analizado, un 52% para los estudios oficiales de grado, un 12% para los estudios de máster, un 21% para los estudios en los centros adscritos y un 6% para los títulos propios, si bien, en este último caso, las de Artes y Humanidades han aumentado un 47%.

**Cuadro C-03-C1**

<b>EVOLUCIÓN PLAZAS OFERTADAS POR TITULACIÓN, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	88	90	95	96	41	-47	-54%
Ciencias	151	122	104	103	54	-97	-64%
CC de la Salud	251	263	312	292	219	-32	-13%
CC Soc. y Jurídicas	165	199	162	160	73	-92	-56%
Ingenierías y Arquit.	103	87	87	87	50	-53	-51%
<b>Total UAM</b>	<b>134</b>	<b>138</b>	<b>134</b>	<b>132</b>	<b>64</b>	<b>-70</b>	<b>-52%</b>

**Cuadro C-03-C2**

<b>EVOLUCIÓN PLAZAS OFERTADAS POR TITULACIÓN, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSG)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
<b>MASTER</b>							
Artes y Humanidades	44	45	37	38	37	-7	-16%
Ciencias	43	56	38	40	39	-4	-10%
CC de la Salud	35	35	41	43	43	8	21%
CC Soc. y Jurídicas	58	49	47	44	57	-1	-2%
Ingenierías y Arquit.	100	150	30	30	35	-65	-65%
<b>Total UAM</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>44</b>	<b>-6</b>	<b>-12%</b>

NOTA: No se dispone del dato de plazas de nuevo ingreso en Doctorados, por lo que no se puede calcular las plazas ofertadas por titulación.

**Cuadro C-03-C3**

<b>EVOLUCIÓN PLAZAS OFERTADAS POR TITULACIÓN, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades							
Ciencias							
CC de la Salud	159	155	110	113	113	-46	-29%
CC Soc. y Jurídicas	120	150	121	95	95	-25	-21%
Ingenierías y Arquit.							
<b>Total UAM</b>	<b>131</b>	<b>153</b>	<b>116</b>	<b>103</b>	<b>103</b>	<b>-28</b>	<b>-21%</b>

**Cuadro C-03-C4**

<b>EVOLUCIÓN PLAZAS OFERTADAS POR TITULACIÓN, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	41	46	39	46	60	19	47%
Ciencias	40	54	58	50	43	3	6%
CC de la Salud	44	45	56	47	39	-5	-12%
CC Soc. y Jurídicas	63	31	31	29	35	-28	-45%
Ingenierías y Arquit.			30	22	30	30	
<b>Total UAM</b>	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>-3</b>	<b>-6%</b>



La evolución de la demanda de alumnos de nuevo ingreso no ha podido analizarse en la enseñanza oficial de grado y en la impartida en los centros adscritos, por no constar alumnos de nuevo ingreso en los datos aportados por la UAM en el curso 2008/2009. Para el resto de titulaciones, se observa en los siguientes cuadros, un incremento del 51% en los másteres y una disminución del 20% en los doctorados, en el período analizado. En cuanto a los títulos propios, los alumnos de nuevo ingreso han disminuido un 40% en el curso 2012/2013 respecto al 2008/2009.

**Cuadro C-03-D1**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS DE NUEVO INGRESO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)</b>					
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>
Artes y Humanidades		860	962	1026	1027
Ciencias		737	781	830	977
CC de la Salud		0	801	808	976
CC Soc. y Jurídicas		2.421	2.055	2.073	2.224
Ingenierías y Arquít.		328	329	354	373
<b>Total UAM</b>		<b>4.346</b>	<b>4.928</b>	<b>5.091</b>	<b>5.577</b>

**Cuadro C-03-D2**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS DE NUEVO INGRESO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSGRADO)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
<b>MASTER</b>							
Artes y Humanidades	277	387	432	392	266	-11	-4%
Ciencias	259	322	391	383	315	56	22%
CC de la Salud	63	55	124	112	101	38	60%
CC Soc. y Jurídicas	271	577	814	659	641	370	137%
Ingenierías y Arquít.	29	46	27	20	32	3	10%
<b>TOTAL</b>	<b>899</b>	<b>1.387</b>	<b>1.788</b>	<b>1.566</b>	<b>1.355</b>	<b>456</b>	<b>51%</b>
<b>DOCTORADO</b>							
Artes y Humanidades	163	42	37	11	9	-154	-94%
Ciencias	129	39	20	6	0	-129	-100%
CC de la Salud	48	175	175	106	84	-334	-80%
CC Soc. y Jurídicas	202	13	8	1	0	-202	-100%
Ingenierías y Arquít.	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>912</b>	<b>269</b>	<b>240</b>	<b>124</b>	<b>93</b>	<b>-819</b>	<b>-90%</b>
<b>Total UAM</b>	<b>1.811</b>	<b>1.656</b>	<b>2.028</b>	<b>1.690</b>	<b>1.448</b>	<b>-363</b>	<b>-20%</b>



**Cuadro C-03-D3**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS DE NUEVO INGRESO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)</b>					
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
<b>CENTROS ADSCRITOS</b>					
Artes y Humanidades					
Ciencias					
CC de la Salud		74	289	318	356
CC Soc. y Jurídicas		193	249	234	300
Ingenierías y Arquít.					
<b>Total UAM</b>		<b>267</b>	<b>538</b>	<b>552</b>	<b>656</b>

**Cuadro C-03-D4**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS DE NUEVO INGRESO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	496	458	426	454	272	-224	-45%
Ciencias	116	230	198	210	108	-8	-7%
CC de la Salud	463	472	522	536	442	-21	-5%
CC Soc. y Jurídicas	462	168	234	150	83	-379	-82%
Ingenierías y Arquít.	0	0	20	12	15	15	
<b>Total UAM</b>	<b>1.537</b>	<b>1.328</b>	<b>1.400</b>	<b>1.362</b>	<b>920</b>	<b>-617</b>	<b>-40%</b>

Los datos sobre los créditos impartidos en cada una de las ramas de conocimiento, no han sido aportados por la Universidad (a excepción de los correspondientes a títulos propios) por no estar disponible dicha información, según cuestionarios remitidos, por lo que no ha sido posible analizar la evolución de los mismos en el período. Tampoco se aporta información sobre los créditos impartidos por departamentos y por cada una de las titulaciones de las distintas ramas de conocimiento. Respecto a la enseñanza oficial de títulos propios, se observa que los datos aportados de créditos impartidos y de créditos matriculados son iguales.

En el caso de los títulos propios, se produce una disminución del 43% en los créditos impartidos, destacando los correspondientes a Ciencias Sociales y Jurídicas que disminuyen un 87%.



**Cuadro C-03-E**

<b>EVOLUCIÓN CRÉDITOS IMPARTIDOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	769	611	639	703	356	-413	-54%
Ciencias	312	252	387	462	265	-47	-15%
CC de la Salud	804	856	803	925	975	171	21%
CC Soc. y Jurídicas	1351	487	570	425	180	-1.171	-87%
Ingenierías y Arquit.	0	0	60	60	60	60	
<b>Total UAM</b>	<b>3.236</b>	<b>2.206</b>	<b>2.459</b>	<b>2.575</b>	<b>1.836</b>	<b>-1.400</b>	<b>-43%</b>

La evolución de los créditos matriculados y de los alumnos matriculados, detallados en los cuadros siguientes, experimentaron disminuciones en todas las titulaciones a excepción de las de máster, con un incremento del 53% de los créditos matriculados en el período analizado y un 60% más de alumnos matriculados.

**Cuadro C-03-F1**

<b>EVOLUCIÓN CRÉDITOS MATRICULADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	245.750	234.912	234.317	232.803	200.875	-44.875	-18%
Ciencias	260.555	254.635	249.409	250.630	213.937	-46.618	-18%
CC de la Salud	112.524	115.549	194.470	213.209	133.315	20.791	18%
CC Soc. y Jurídicas	775.581	744.460	686.860	651.091	613.971	-161.610	-21%
Ingenierías y Arquit.	94.814	93.481	93.376	97.665	83.608	-11.206	-12%
<b>Total UAM</b>	<b>1.489.224</b>	<b>1.443.037</b>	<b>1.458.432</b>	<b>1.445.398</b>	<b>1.245.706</b>	<b>-243.518</b>	<b>-16%</b>

**Cuadro C-03-F2**

<b>EVOLUCIÓN CRÉDITOS MATRICULADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSGRADO)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
<b>MASTER</b>							
Artes y Humanidades	17.857	25.597	24.776	25.719	17.304	-553	-3%
Ciencias	19.437	20.046	27.736	27.068	22.035	2.598	13%
CC de la Salud	3.594	3.370	7.554	7.605	7.018	3.424	95%
CC Soc. y Jurídicas	17.625	37.354	54.973	48.711	44.832	27.207	154%
Ingenierías y Arquit.	2.656	3.540	3.038	2.300	2.556	-100	-4%
<b>TOTAL</b>	<b>61.169</b>	<b>89.907</b>	<b>118.077</b>	<b>111.403</b>	<b>93.745</b>	<b>32.576</b>	<b>53%</b>
<b>DOCTORADO</b>							
Artes y Humanidades	6.091	4.599	3.265	1.487	585	-5.506	-90%
Ciencias	4.768	3.194	1.097	185	0	-4.768	-100%
CC de la Salud	13.693	9.589	4.134	1.419	951	-12.742	-93%
CC Soc. y Jurídicas	7.112	3.166	1.414	0	0	-7.112	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>31.664</b>	<b>20.548</b>	<b>9.910</b>	<b>3.091</b>	<b>1.536</b>	<b>-30.128</b>	<b>-95%</b>
<b>Total UAM</b>	<b>92.833</b>	<b>110.455</b>	<b>127.987</b>	<b>114.494</b>	<b>95.281</b>	<b>2.448</b>	<b>3%</b>



### Cuadro C-03-F3

EVOLUCIÓN CRÉDITOS MATRICULADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades							
Ciencias							
CC de la Salud	97.547	89.767	82.558	51.294	53.375	-44.172	-45%
CC Soc. y Jurídicas	119.514	84.744	60.354	38.642	44.027	-75.487	-63%
Ingenierías y Arquit.							
<b>Total UAM</b>	<b>217.061</b>	<b>174.511</b>	<b>142.912</b>	<b>89.936</b>	<b>97.402</b>	<b>-119.659</b>	<b>-55%</b>

### Cuadro C-03-F4

EVOLUCIÓN CRÉDITOS MATRICULADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	769	611	639	703	356	-413	-54%
Ciencias	312	252	387	462	265	-47	-15%
CC de la Salud	804	856	803	925	975	171	21%
CC Soc. y Jurídicas	1.351	487	570	425	180	-1.171	-87%
Ingenierías y Arquit.	0	0	60	60	60	60	
<b>Total UAM</b>	<b>3.236</b>	<b>2.206</b>	<b>2.459</b>	<b>2.575</b>	<b>1.836</b>	<b>-1.400</b>	<b>-43%</b>

### Cuadro C-03-G1

EVOLUCIÓN ALUMNOS MATRICULADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	3.579	3.483	3.533	3.565	3.481	-98	-3%
Ciencias	4.221	4.076	3.893	3.890	3.751	-470	-11%
CC de la Salud	1.277	1.329	2.231	3.047	3.485	2.208	173%
CC Soc. y Jurídicas	13.488	12.888	11.692	10.758	10.955	-2.533	-19%
Ingenierías y Arquit.	1.727	1.682	1.629	1.645	1.682	-45	-3%
<b>Total UAM</b>	<b>24.292</b>	<b>23.458</b>	<b>22.978</b>	<b>22.905</b>	<b>23.354</b>	<b>-938</b>	<b>-4%</b>





**Cuadro C-03-G2**

<b>EVOLUCION ALUMNOS MATRICULADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSGRADO)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
<b>MASTER</b>							
Artes y Humanidades	426	521	619	635	430	4	1%
Ciencias	341	427	503	494	408	67	20%
CC de la Salud	63	62	136	146	143	80	127%
CC Soc. y Jurídicas	365	709	1084	1053	978	613	168%
Ingenierías y Arquít.	66	80	77	59	62	-4	-6%
<b>TOTAL</b>	<b>1.261</b>	<b>1.799</b>	<b>2.419</b>	<b>2.387</b>	<b>2.021</b>	<b>760</b>	<b>60%</b>
<b>DOCTORADO</b>							
Artes y Humanidades	693	498	375	280	138	-555	-80%
Ciencias	1251	868	652	460	216	-1035	-83%
CC de la Salud	1405	1112	992	895	303	-1102	-78%
CC Soc. y Jurídicas	754	575	400	289	165	-589	-78%
Ingenierías y Arquít.	52	35	23	21	6	-46	-88%
<b>TOTAL</b>	<b>4.155</b>	<b>3.088</b>	<b>2.442</b>	<b>1.945</b>	<b>828</b>	<b>-3.327</b>	<b>-80%</b>
<b>Total UAM</b>	<b>5.416</b>	<b>4.887</b>	<b>4.861</b>	<b>4.332</b>	<b>2.849</b>	<b>-2.567</b>	<b>-47%</b>

**Cuadro C-03-G3**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS MATRICULADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades							
Ciencias							
CC de la Salud	1329	1375	1170	814	924	-405	-30%
CC Soc. y Jurídicas	2.118	1534	1081	728	997	-1121	-53%
Ingenierías y Arquít.							
<b>Total UAM</b>	<b>3.447</b>	<b>2.909</b>	<b>2.251</b>	<b>1.542</b>	<b>1.921</b>	<b>-1.526</b>	<b>-44%</b>

**Cuadro C-03-G4**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS MATRICULADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)</b>							
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2008-09/2012-13	
Artes y Humanidades	496	458	426	454	272	-224	-45%
Ciencias	116	230	198	263	108	-8	-7%
CC de la Salud	463	479	553	536	509	46	10%
CC Soc. y Jurídicas	462	168	234	150	83	-379	-82%
Ingenierías y Arquít.	0	0	20	12	15	15	
<b>Total UAM</b>	<b>1.537</b>	<b>1.335</b>	<b>1.431</b>	<b>1.415</b>	<b>987</b>	<b>-550</b>	<b>-36%</b>

Respecto a los alumnos graduados, no se aportaron datos del último curso, excepto los correspondientes a títulos propios. Se observa una disminución en general de todos los alumnos graduados, excepto los de máster y doctorado. En el caso de los alumnos graduados en títulos propios, disminuyen un 36% en el curso 2012/2013 respecto al curso 2008/2009.



### Cuadro C-03-H1

EVOLUCIÓN ALUMNOS GRADUADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)					
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
Artes y Humanidades	559	550	571	605	s d
Ciencias	659	638	555	613	s d
CC de la Salud	147	204	170	175	s d
CC Soc. y Jurídicas	2.133	2.242	2.386	1481	s d
Ingenierías y Arquit.	228	220	210	145	s d
<b>Total UAM</b>	<b>3.726</b>	<b>3.854</b>	<b>3.892</b>	<b>3.019</b>	<b>s d</b>

### Cuadro C-03-H2

EVOLUCIÓN ALUMNOS GRADUADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSGRADO)					
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
<b>MASTER</b>					
Artes y Humanidades	204	262	262	357	s d
Ciencias	234	270	323	361	s d
CC de la Salud	54	50	79	97	s d
CC Soc. y Jurídicas	186	335	486	616	s d
Ingenierías y Arquit.	23	13	27	20	s d
<b>TOTAL</b>	<b>701</b>	<b>930</b>	<b>1.177</b>	<b>1.451</b>	<b>s d</b>
<b>DOCTORADO</b>					
Artes y Humanidades	52	49	49	74	s d
Ciencias	234	241	203	239	s d
CC de la Salud	135	142	105	181	s d
CC Soc. y Jurídicas	61	69	74	67	s d
Ingenierías y Arquit.	11	12	8	9	s d
<b>TOTAL</b>	<b>493</b>	<b>513</b>	<b>439</b>	<b>570</b>	<b>s d</b>
<b>Total UAM</b>	<b>1.194</b>	<b>1.443</b>	<b>1.616</b>	<b>2.021</b>	<b>s d</b>

### Cuadro C-03-H3

EVOLUCIÓN ALUMNOS GRADUADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)					
	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
Artes y Humanidades					
Ciencias					
CC de la Salud	401	418	232	178	s d
CC Soc. y Jurídicas	678	632	542	94	s d
Ingenierías y Arquit.					
<b>Total UAM</b>	<b>1.079</b>	<b>1.050</b>	<b>774</b>	<b>272</b>	<b>s d</b>

s d = Sin Datos



**Cuadro C-03-H4**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS GRADUADOS, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	471	435	405	431	258	-213	-45%
Ciencias	110	218	188	250	103	-7	-6%
CC de la Salud	440	455	525	509	484	44	10%
CC Soc. y Jurídicas	439	160	222	143	79	-360	-82%
Ingenierías y Arquitect.	0	0	19	11	14	14	
<b>Total UAM</b>	<b>1.460</b>	<b>1.268</b>	<b>1.359</b>	<b>1.344</b>	<b>938</b>	<b>-522</b>	<b>-36%</b>

Los créditos matriculados y los alumnos matriculados analizados permiten obtener el ratio de dedicación del alumnado, como el número medio de créditos matriculados por alumno, que se refleja en los siguientes cuadros.

**Cuadro C-03-I1**

<b>EVOLUCIÓN DEDICACIÓN ALUMNADO (CRÉDITOS), CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	69	67	66	65	58	-11	-16%
Ciencias	62	62	64	64	57	-5	-8%
CC de la Salud	88	87	87	70	38	-50	-57%
CC Soc. y Jurídicas	58	58	59	61	56	-2	-3%
Ingenierías y Arquitect.	55	56	57	59	50	-5	-9%
<b>Total UAM</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>53</b>	<b>-8</b>	<b>-13%</b>



**Cuadro C-03-I2**

<b>EVOLUCIÓN DEDICACIÓN ALUMNADO (CRÉDITOS), CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSGRADO)</b>							
<b>MASTER</b>	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	42	49	40	41	40	-2	-4%
Ciencias	57	47	55	55	54	-3	-5%
CC de la Salud	57	54	56	52	49	-8	-14%
CC Soc. y Jurídicas	48	53	51	46	46	-2	-5%
Ingenierías y Arquit.	40	44	39	39	41	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>49</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>-3</b>	<b>-6%</b>
<b>DOCTORADO</b>							
Artes y Humanidades	9	9	9	5	4	-5	-52%
Ciencias	4	4	2	0	0	-4	-100%
CC de la Salud	10	9	4	2	3	-7	-68%
CC Soc. y Jurídicas	9	6	4	0	0	-9	-100%
Ingenierías y Arquit.	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL UAM</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-6</b>	<b>-75%</b>

**Cuadro C-03-I3**

<b>EVOLUCIÓN DEDICACIÓN ALUMNADO (CRÉDITOS), CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades							
Ciencias							
CC de la Salud	73	65	71	63	58	-15	-20%
CC Soc. y Jurídicas	56	55	56	53	44	-12	-22%
Ingenierías y Arquit.							
<b>Total UAM</b>	<b>63</b>	<b>60</b>	<b>63</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>-12</b>	<b>-19%</b>

**Cuadro C-03-I4**

<b>EVOLUCIÓN DEDICACIÓN ALUMNADO (CRÉDITOS), CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	1	1	2	2	1	0	0%
Ciencias	3	1	2	2	3	0	12%
CC de la Salud	2	2	1	2	2	0	10%
CC Soc. y Jurídicas	3	3	2	3	2	-1	-26%
Ingenierías y Arquit.			3	5	4	4	
<b>Total UAM</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	



La ratio de los alumnos teóricos por grupo se obtiene dividiendo los créditos matriculados por los créditos impartidos, indicador que no ha podido calcularse al no disponer de los datos de créditos impartidos, como ya se explicó anteriormente, excepto en el caso de la enseñanza oficial de títulos propios. Sin embargo, hay que destacar que los datos aportados detallan que los créditos impartidos son iguales a los créditos matriculados, por lo que la ratio de alumnos teóricos por grupo es 1 en todas las ramas de conocimiento.

El volumen medio de alumnos equivalentes, obtenido como el cociente de los créditos matriculados entre la media de créditos por curso empleada (60) según el nuevo EEES, se refleja en los siguientes cuadros, en los que se observa una caída en los estudios de grado del 16%, en el último curso analizado respecto al curso 2008/2009, al igual que en las titulaciones impartidas en los centros adscritos, con una disminución del 55%, y en las titulaciones propias, con un 43% de descenso. Sin embargo, en los estudios de posgrado, los alumnos equivalentes por curso completo experimentaron un incremento global del 3%, aunque en doctorado se produce una disminución del 95% en el período analizado.

**Cuadro C-03-K1**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS EQUIVALENTES POR CURSO COMPLETO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (GRADO)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010 /11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	4.096	3.915	3.905	3.880	3.348	-748	-18%
Ciencias	4.343	4.244	4.157	4.177	3.566	-777	-18%
CC de la Salud	1.875	1.926	3.241	3.553	2.222	347	18%
CC Soc. y Jurídicas	12.926	12.408	11.448	10.852	10.233	-2.693	-21%
Ingenierías y Arquit.	1.580	1.558	1.556	1.628	1.393	-187	-12%
<b>Total UAM</b>	<b>24.820</b>	<b>24.051</b>	<b>24.307</b>	<b>24.090</b>	<b>20.762</b>	<b>-4.058</b>	<b>-16%</b>



**Cuadro C-03-K2**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS EQUIVALENTES POR CURSO COMPLETO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (POSGRADO)</b>							
<b>MASTER</b>	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010/11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	298	427	413	429	288	-10	-3%
Ciencias	324	334	462	451	367	43	13%
CC de la Salud	60	56	126	127	117	57	95%
CC Soc. y Jurídicas	294	623	916	812	747	453	154%
Ingenierías y Arquit.	44	59	51	38	43	-1	-2%
<b>TOTAL</b>	<b>1.019</b>	<b>1.498</b>	<b>1.968</b>	<b>1.857</b>	<b>1.562</b>	<b>543</b>	<b>53%</b>
<b>DOCTORADO</b>							
Artes y Humanidades	102	77	54	25	10	-92	-90%
Ciencias	79	53	18	3	0	-79	-100%
CC de la Salud	228	160	69	24	16	-212	-93%
CC Soc. y Jurídicas	19	53	24	0	0	-119	-100%
Ingenierías y Arquit.	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>528</b>	<b>342</b>	<b>165</b>	<b>52</b>	<b>26</b>	<b>-502</b>	<b>-95%</b>
<b>Total UAM</b>	<b>1.547</b>	<b>1.841</b>	<b>2.133</b>	<b>1.908</b>	<b>1.588</b>	<b>41</b>	<b>3%</b>

**Cuadro C-03-K3**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS EQUIVALENTES POR CURSO COMPLETO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (CENTROS ADSCRITOS)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010 /11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades							
Ciencias							
CC de la Salud	1626	1496	1376	855	890	-736	-45%
CC Soc. y Jurídicas	1992	1412	1006	644	734	-1258	-63%
Ingenierías y Arquit.							
<b>Total UAM</b>	<b>3.618</b>	<b>2.909</b>	<b>2.382</b>	<b>1.499</b>	<b>1.623</b>	<b>-1.995</b>	<b>-55%</b>

**Cuadro C-03-K4**

<b>EVOLUCIÓN ALUMNOS EQUIVALENTES POR CURSO COMPLETO, CURSOS 2008/09 A 2012/13 (TÍTULOS PROPIOS)</b>							
	<b>2008/09</b>	<b>2009/10</b>	<b>2010 /11</b>	<b>2011/12</b>	<b>2012/13</b>	<b>2008-09/2012-13</b>	
Artes y Humanidades	13	10	11	12	6	-7	-54%
Ciencias	5	4	6	8	4	-1	-15%
CC de la Salud	13	14	13	15	16	3	21%
CC Soc. y Jurídicas	23	8	10	7	3	-20	-87%
Ingenierías y Arquit.		0	1	1	1	1	
<b>Total UAM</b>	<b>54</b>	<b>37</b>	<b>41</b>	<b>43</b>	<b>31</b>	<b>-23</b>	<b>-43%</b>



### **III. CONCLUSIONES**

#### **1. ORGANIZACIÓN**

La UAM se estructura en siete Facultades, una Escuela Técnica, sesenta y cuatro Departamentos y cuatro Hospitales Universitarios adscritos.

En la composición de los órganos universitarios, en el curso 2012/2013, la representación femenina representó el 21% en el Consejo Social, el 43% en el Claustro universitario y el 32% en el Consejo de Gobierno. La representación femenina en los consejos de departamentos varía del 42% al 44%, en el período 2008 a 2012.

En el Curso 2012/13, en la composición del Consejo Social y del Consejo de Gobierno, así como en el Consejo de Departamentos, no se alcanza el porcentaje de mujeres establecido en la LOIMH. (Apartado II.1.1)

#### **2. ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES Y ORGANISMOS DISTINTOS A LA UAM Y DEPENDIENTES DE LA UAM**

La UAM tiene una Fundación (FUAM) y participa en la Fundación Parque Científico de Madrid, Fundación Escuela de Periodismo UAM-El País, Fundación Interuniversitaria Fernando González Bernáldez para los espacios naturales, Fundación Universidad Empresa, Sigma AIE, Consorcio de Universidades de la CM y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria (Madroño) y Portal Universia, S.A. (Apartado II.1.2).

#### **3. CONTROL INTERNO**

El sistema de control interno establecido en la Universidad, es ejercido por el Servicio de Control, el cual es responsable del proceso de fiscalización de los documentos económicos que se tramitan en la Universidad y de la realización de auditorías internas de las distintas unidades de gasto. Realiza su labor de acuerdo a la programación anual de actuaciones aprobada por el Consejo Social, a propuesta del Gerente. Finalizado cada uno de sus trabajos, emite un informe escrito y, al final de cada ejercicio se elaborará un informe anual resumen de todas las actividades de control realizadas. La Unidad ha elaborado un total de 58 informes en el período 2008-2012 y ha contado con una dotación de 4 personas.

En el período analizado, las cuentas de la UAM fueron auditadas por dos firmas, con dictamen favorable y con la misma salvedad en los cinco ejercicios, que ponía de manifiesto la existencia de bienes inmuebles y terrenos que se encontraban pendientes de inscripción en el Registro de la Propiedad (Apartado II.1.3).

#### **4. PRESUPUESTO: APROBACIÓN, MODIFICACIONES Y EJECUCIÓN**

Comparando los parámetros presupuestarios de 2008 con 2012, el presupuesto inicial disminuyó un 9% y las obligaciones reconocidas netas descendieron en 16.103 mil €



(6%), siendo la caída de los derechos reconocidos netos mayor, 48.310 mil € (18%), debido a la disminución de las transferencias corrientes y de capital.

El saldo presupuestario tuvo importes positivos en 2008 y 2009, pasando a ser negativos en los siguientes ejercicios, hasta un importe en 2012 de -15.820 mil €, 32.207 mil € menos que en 2008 (Apartado II.2.1).

## 5. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

La financiación obtenida por la UAM desciende en el período analizado un 15%, pasando de 273.931 mil € en 2008 a 234.020 mil € en 2012, debido al descenso de las transferencias corrientes y de capital de las comunidades autónomas. El Fondo de Maniobra disminuye a partir de 2010 de forma notable, alcanzando en 2012 un descenso del 102% en relación a 2008, debido, fundamentalmente, al descenso del Activo Circulante en un 40%, en dicho período. Las variaciones de los Fondos Propios se debieron a los resultados del ejercicio y de los ejercicios anteriores, los cuales experimentaron un descenso global del 26%. En cuanto a los Resultados del ejercicio, comenzaron a disminuir en 2009, alcanzando cifras negativas en el resto de ejercicios y llegando en 2012 a un importe del 186% inferior (-17.745 mil €) al registrado en 2008 (20.684 mil €). Los Acreedores a Largo Plazo aumentaron un 18% en el período y los Acreedores a Corto Plazo disminuyeron un 27%. Se incrementaron los saldos acreedores por la periodificación de gastos presupuestarios, a partir de 2010, alcanzando en 2012 un importe superior en un 7% con respecto a 2008. Las obligaciones pendientes de aplicar a presupuesto se reducen un 46% en 2012 respecto a 2008. Por último y en relación al Remanente de Tesorería, aunque ha sido positivo en los cinco ejercicios analizados, disminuye un 47% en 2012 respecto a 2008, reducción debida al Remanente de Tesorería no afectado que disminuye un 76% en el período (Apartado II.2.2).

## 6. PERSONAL

- El número de efectivos, comparando los datos de 2008 con los de 2012, aumentó en una persona, ascendiendo en 2012 a 3.471 efectivos, de los que 2.490 eran personal PDI y 981 PAS. El coste total del colectivo PDI disminuyó en 4.212 mil €, pasando de 100.419 mil € en 2008 a 96.207 mil € en 2012.
- En 2012, el 71% de los gastos de personal correspondió a personal PDI y el 29% a personal PAS.
- La importancia relativa de los gastos de personal sobre el total de las obligaciones reconocidas, pasó de un 62% en 2008 a un 65% en 2012, a pesar de que disminuyeron los gastos de personal un 1%.
- Respecto a las jubilaciones anticipadas, disminuyeron a lo largo del período, pasando de 39 personas en 2008 a 10 personas en 2011, con un gasto asociado de 201 mil € y 41 mil €, respectivamente, no constando jubilaciones anticipadas en 2012. La importancia relativa de estos gastos sobre el total de gastos de personal, pasó del 0,2% en 2008 al 0% en 2011 y 2012 (Apartado II.3.1).





## 7. INVESTIGACIÓN

- Los fondos obtenidos para financiar proyectos de investigación en 2012 ascendieron a 23.083 mil €, 5.441 mil € menos que en 2008. Esta disminución se debió a la caída en los proyectos del artículo 83 LOU, gestionados por la FUAM, que disminuyeron un 62% y a los proyectos propios de la UAM, con un descenso del 61%. Los proyectos de gestión directa financiados con fondos europeos se han incrementado un 60% y los financiados con fondos autonómicos, un 46%.
- Las obligaciones reconocidas registradas en el programa 541D, disminuyeron en el período, pasando de 45.084 mil € en 2008 a 39.064 mil € en 2012, lo que representó una caída del 13%.
- En 2012, la UAM llevó a cabo su actividad investigadora con 348 grupos de investigación, compuestos por 681 personas y según la información aportada disponía de Institutos de Investigación propios, mixtos UAM-CSIC e Institutos de Investigación sanitaria. (Apartado II.3.2)

## 8. ACTIVIDAD DOCENTE

- Respecto a la actividad docente, hay que tener en cuenta que en los dos primeros cursos del período analizado se produce la adaptación del proyecto educativo de la UAM al contexto de la EEES (plan Bolonia), afectando al contenido, a los créditos y a la duración de los estudios y también supone que, a partir de ese momento, coexistan alumnos para obtener licenciaturas con los de grado. En nuestra información, se han tratado los datos conjuntamente.
- Comparando los datos del curso 2008/09 con los de 2012/13, se observa una disminución de las plazas de nuevo ingreso y las ofertadas en las titulaciones de grado en un 6% y 52%, respectivamente. Los créditos y alumnos matriculados descienden un 16% y un 4%, respectivamente.
- Respecto a los estudios de posgrado (máster y doctorados) se observa un incremento del 20% de las plazas de nuevo ingreso de másteres (no se aportan datos de doctorados), aunque las plazas ofertadas disminuyen un 12%. Los alumnos de nuevo ingreso se incrementan un 51% en másteres y disminuyen un 90% en doctorados y los alumnos matriculados aumentan un 60% en másteres y disminuyen un 80% en doctorados.
- Las plazas de nuevo ingreso en titulaciones propias disminuyen un 48% y las plazas ofertadas por titulación un 6%. Los alumnos de nuevo ingreso disminuyen en un 40% y los alumnos matriculados un 36% (Apartado II.3.3).

## IV. RECOMENDACIONES

La UAM debe adoptar las medidas necesarias conducentes a poner en marcha el sistema de Contabilidad Analítica.